

AUDIÊNCIA PÚBLICA DE ELABORAÇÃO

PPA (PLANO PLURIANUAL) 2022-2025

*PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO
SECRETARIA DE FINANÇAS*



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

PLANEJAMENTO NA GESTÃO PÚBLICA



Hortolândia
Cidade que cresce com a gente

Planej.
Estratégico
de
Governo



Planej. Adm.
(estrut.
Adm,RH,
Capacit,
Moderniz.)



Planej.
Des. e
Ocupação
do Espaço
Urbano e
Rural



Planejamento
Orçamentário
(PPA,
LDO,LOA)



Hortolândia
Cidade que cresce com a gente

Políticas Públicas

LOA

executar

LDO - orientar

PPA - planejar

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS DO
GOVERNO



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

- Financeiros
- Recursos Humanos
- Estrutura
- Limites Legais



Recursos
Finitos

Políticas Públicas

Demanda
Infinita



- Educação
- Saúde
- Segurança
- Infraestrutura
- Cultura e Lazer
- Meio Ambiente

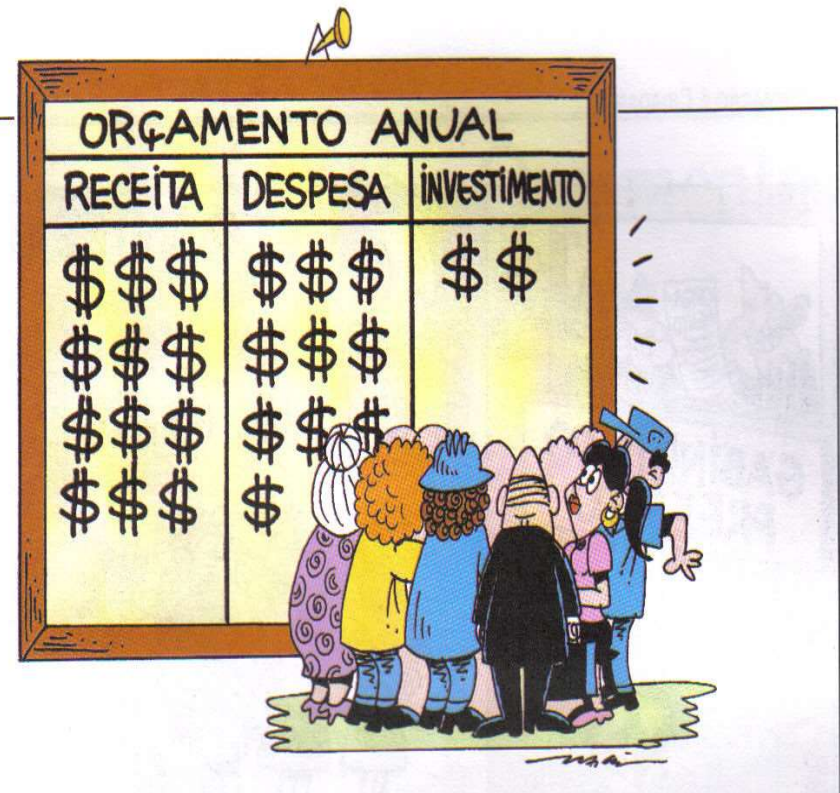


Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

O ORÇAMENTO PÚBLICO...

...não é muito diferente do Orçamento que fazemos em casa.



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

SISTEMA ORÇAMENTÁRIO BRASILEIRO

Tudo o que um Administrador Público deseja realizar deverá constar, antecipadamente, nas seguintes Leis:

PPA - Plano Plurianual – planeja 4 anos de governo (prazo 31/08) – feito no 1º ano do governo.

LDO - Lei de Diretrizes Orçamentárias – estabelece as principais metas para o orçamento do ano (prazo 15/04) - anual

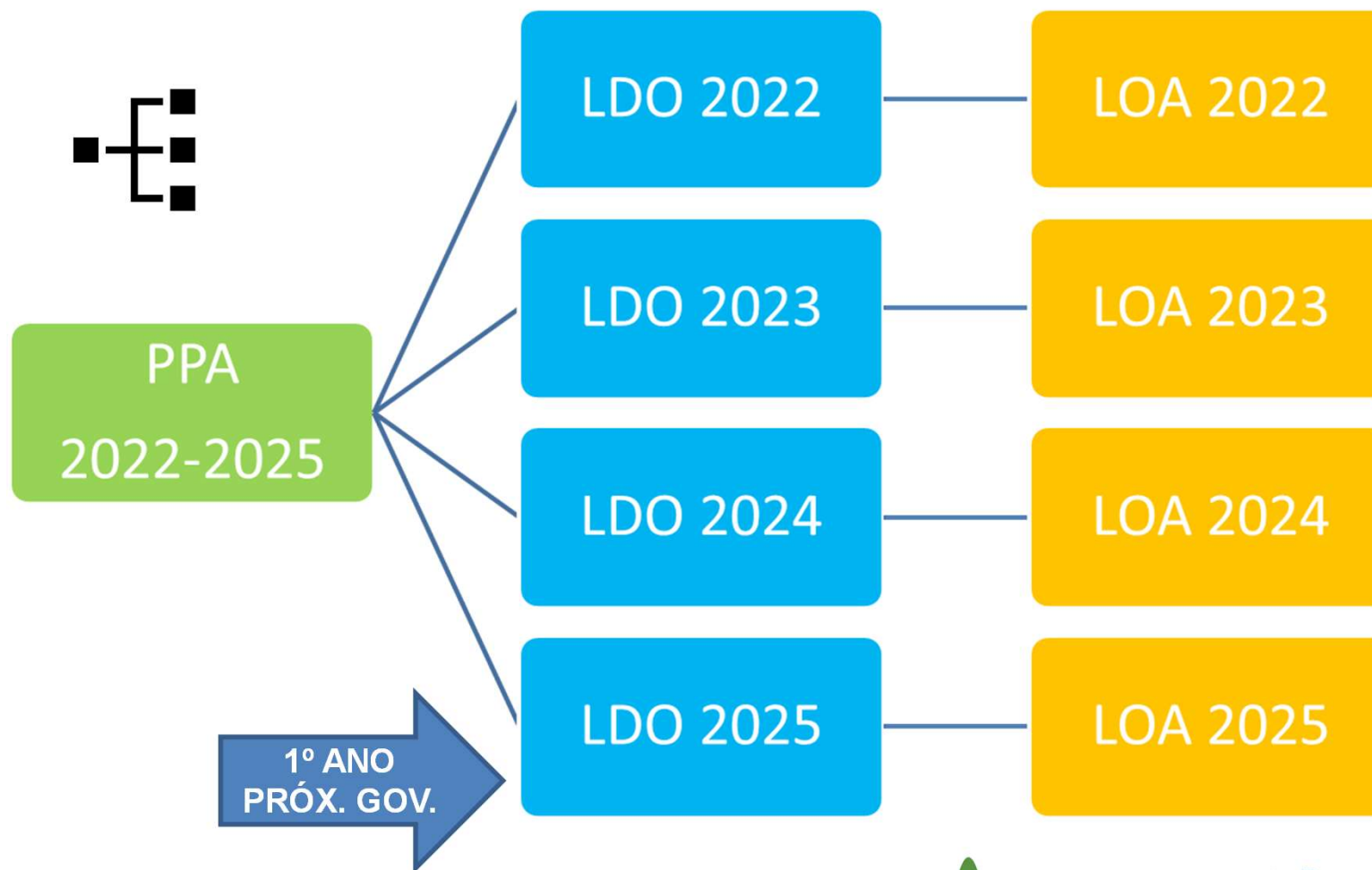
LOA - Lei Orçamentária Anual – é o orçamento aprovado pela Câmara de Vereadores transformado em Lei (prazo 30/09) - anual



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

INTEGRAÇÃO – RELACIONAMENTO ENTRE OS 3 INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

PPA - PROGRAMA

- É o instrumento de organização da ação governamental, com vistas ao enfrentamento de um problema.
- Articula um conjunto coerente de **ações orçamentárias**, necessárias e suficientes para enfrentar o problema, de modo a superar ou evitar as causas identificadas, como também aproveitar as oportunidades existentes.
- Mantém alinhamento estratégico com os macro objetivos de Governo (Programa de Governo do Prefeito eleito).
- Refere-se expressamente a um problema ou demanda da sociedade.
- É passível de mensuração por um ou mais indicadores, através do qual se avalie a efetividade do programa.
- Deve ser compatível com os recursos disponíveis.
- OBJETIVO
- JUSTIFICATIVA
- AÇÕES
- INDICADORES
- UNIDADE DE MEDIDA
- METAS – índice recente/ futuro e metas anuais
- VALORES - anuais



Hortolândia
Cidade que cresce com a gente

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

Programas do PPA 2022-2025

0101 - ATUAÇÃO DO PODER LEGISLATIVO	0201 - GESTÃO POLÍTICO ADMINISTRATIVA	0202 - DESENVOLVIMENTO DE POLÍTICAS TRANSVERSAIS E VALORIZAÇÃO DA CIDADANIA	0203 - HORTOLÂNDIA SOLIDÁRIA	0204 - DESENVOLVIMENTO E MANUTENÇÃO NA GESTÃO DE ASSUNTOS JURÍDICOS	0205 - PROTEÇÃO SOCIAL BÁSICA
0206 - PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL	0207 - GESTÃO DO SUAS	0208 - DESENVOLVIMENTO SOCIAL E ECONOMIA SOLIDÁRIA	0209 - EDUCAÇÃO BÁSICA COM QUALIDADE	0210 - MELHORIA DO ACESSO E DA QUALIDADE DA EDUCAÇÃO INFANTIL	0211 - ENSINO FUNDAMENTAL COM QUALIDADE
0212 - FORTALECIMENTO DA GESTÃO DO SUS	0213 - ESTRUTURAR E FORTALECER A ATENÇÃO PRIMÁRIA	0214 - ESTRUTURAR E QUALIFICAR A MÉDIA E ALTA COMPLEXIDADE	0215 - QUALIFICAR AS AÇÕES DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE	0216 - MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA	0217 - GESTÃO E CUIDADO DOS RECURSOS HUMANOS
0218 - FORMAÇÃO DE PESSOAL, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO EM GESTÃO DO CONHECIMENTO	0219 - GESTÃO CIDADE PLANEJADA E INTELIGENTE	0220 - HORTOLÂNDIA LIMPA E SUSTENTÁVEL	0221 - GESTÃO DA ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA, FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA	0222 - ENCARGOS ESPECIAIS	0223 - DESENVOLVIMENTO COM SUSTENTABILIDADE, EQUILÍBRIO E QUALIDADE AMBIENTAL
0224 - HORTOLÂNDIA SEGURA	0225 - DESENVOLVIMENTO E PROMOÇÃO DA ECONOMIA	0226 - MOBILIDADE SEGURA E INCLUSIVA	0227 - FORTALECIMENTO DE POLÍTICAS HABITACIONAIS DE INTERESSE SOCIAL	0228 - CIDADE DAS ARTES	0229 - ESPORTE E QUALIDADE DE VIDA
0230 - AMPLIAÇÃO E MELHORIA DE INFRAESTRUTURA URBANA	0231 - ENERGIA LIMPA E SUSTENTÁVEL	0301 - REGIME PRÓPRIO DE PREVIDÊNCIA SOCIAL	 Hortolândia Cidade que cresce com a gente		

ODS dos Programas do PPA 2022-2025

0101 - ATUAÇÃO DO PODER
LEGISLATIVO

Objetivo 16 - Paz, Justiça e
Instituições Eficazes

0201 - GESTÃO POLÍTICO
ADMINISTRATIVA

Objetivo 16 - Paz, Justiça e
Instituições Eficazes

0202 - DESENVOLVIMENTO DE
POLÍTICAS TRANSVERSAIS E
VALORIZAÇÃO DA CIDADANIA

Objetivo 16 - Paz, Justiça e
Instituições Eficazes

0203 - HORTOLÂNDIA SOLIDÁRIA

Objetivo 1 - Erradicação da Pobreza
Objetivo 2 - Fome Zero e Agricultura
Sustentável

0204 - DESENVOLVIMENTO E
MANUTENÇÃO NA GESTÃO DE
ASSUNTOS JURÍDICOS

Objetivo 16 - Paz, Justiça e
Instituições Eficazes

0205 - PROTEÇÃO SOCIAL BÁSICA
Objetivo 1 - Erradicação da Pobreza



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

ODS dos Programas do PPA 2022-2025

0206 - PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL

Objetivo 8 – Emprego Decente e Crescimento Econômico

Objetivo 10 - Redução das Desigualdades

0207 - GESTÃO DO SUAS

Objetivo 1 - Erradicação da Pobreza

Objetivo 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes

0208 - DESENVOLVIMENTO SOCIAL E ECONOMIA SOLIDÁRIA

Objetivo 8 – Emprego Decente e Crescimento Econômico

0209 - EDUCAÇÃO BÁSICA COM QUALIDADE

Objetivo 4 - Educação de Qualidade

0210 - MELHORIA DO ACESSO E DA QUALIDADE DA EDUCAÇÃO INFANTIL

Objetivo 4 - Educação de Qualidade

0211 - ENSINO FUNDAMENTAL COM QUALIDADE

Objetivo 4 - Educação de Qualidade



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

ODS dos Programas do PPA 2022-2025

0212 - FORTALECIMENTO DA
GESTÃO DO SUS

Objetivo 3 – Saúde e Bem-Estar

0213 - ESTRUTURAR E FORTALECER
A ATENÇÃO PRIMÁRIA

Objetivo 3 – Saúde e Bem-Estar

0214 - ESTRUTURAR E QUALIFICAR A
MÉDIA E ALTA COMPLEXIDADE

Objetivo 3 – Saúde e Bem-Estar

0215 - QUALIFICAR AS AÇÕES DE
VIGILÂNCIA EM SAÚDE

Objetivo 3 – Saúde e Bem-Estar

0216 - MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO
ADMINISTRATIVA

Objetivo 16 – Paz, Justiça e
Instituições Eficazes

Objetivo 11 – Cidades e
Comunidades Sustentáveis

0217 - GESTÃO E CUIDADO DOS
RECURSOS HUMANOS

Objetivo 16 – Paz, Justiça e
Instituições Eficazes



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

ODS dos Programas do PPA 2022-2025

0218 - FORMAÇÃO DE PESSOAL,
INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO EM
GESTÃO DO CONHECIMENTO

Objetivo 16 – Paz, Justiça e
Instituições Eficazes

0219 - GESTÃO CIDADE PLANEJADA E
INTELIGENTE

Objetivo 9 – Indústria, Inovação e
Infraestrutura

Objetivo 11 – Cidades e Comunidades
Sustentáveis

Objetivo 13 – Ação Contra a Mudança
Global do Clima

0220 - HORTOLÂNDIA LIMPA E
SUSTENTÁVEL

Objetivo 6 – Água Potável e
Saneamento

Objetivo 11 – Cidades e
Comunidades Sustentáveis

0221 - GESTÃO DA ADMINISTRAÇÃO
TRIBUTÁRIA, FINANCEIRA E
ORÇAMENTÁRIA

Objetivo 16 – Paz, Justiça e
Instituições Eficazes

0222 - ENCARGOS ESPECIAIS

Objetivo 16 – Paz, Justiça e
Instituições Eficazes

0223 - DESENVOLVIMENTO COM
SUSTENTABILIDADE, EQUILÍBRIO E
QUALIDADE AMBIENTAL

Objetivo 6 – Água Potável e Saneamento

Objetivo 11 – Cidades e Comunidades
Sustentáveis

Objetivo 15 – Vida Terrestre



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

ODS dos Programas do PPA 2022-2025

0224 - HORTOLÂNDIA SEGURA

Objetivo 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes

0225 - DESENVOLVIMENTO E PROMOÇÃO DA ECONOMIA

Objetivo 8 – Emprego Decente e Crescimento Econômico
Objetivo 9 – Indústria, Inovação e Infraestrutura

INCLUSIVA

Objetivo 3 – Saúde e Bem-Estar
Objetivo 9 – Indústria, Inovação e Infraestrutura
Objetivo 11 – Cidades e Comunidades Sustentáveis
Objetivo 16 – Paz, Justiça e

0227 - FORTALECIMENTO DE POLÍTICAS HABITACIONAIS DE INTERESSE SOCIAL

Objetivo 11 – Cidades e Comunidades Sustentáveis

0228 - CIDADE DAS ARTES

Objetivo 4 - Educação de Qualidade

Objetivo 11 – Cidades e Comunidades Sustentáveis

0229 - ESPORTE E QUALIDADE DE VIDA

Objetivo 3 – Saúde e Bem-Estar

0230 - AMPLIAÇÃO E MELHORIA DE INFRAESTRUTURA URBANA

Objetivo 9 – Indústria, Inovação e Infraestrutura

0231 - ENERGIA LIMPA E SUSTENTÁVEL

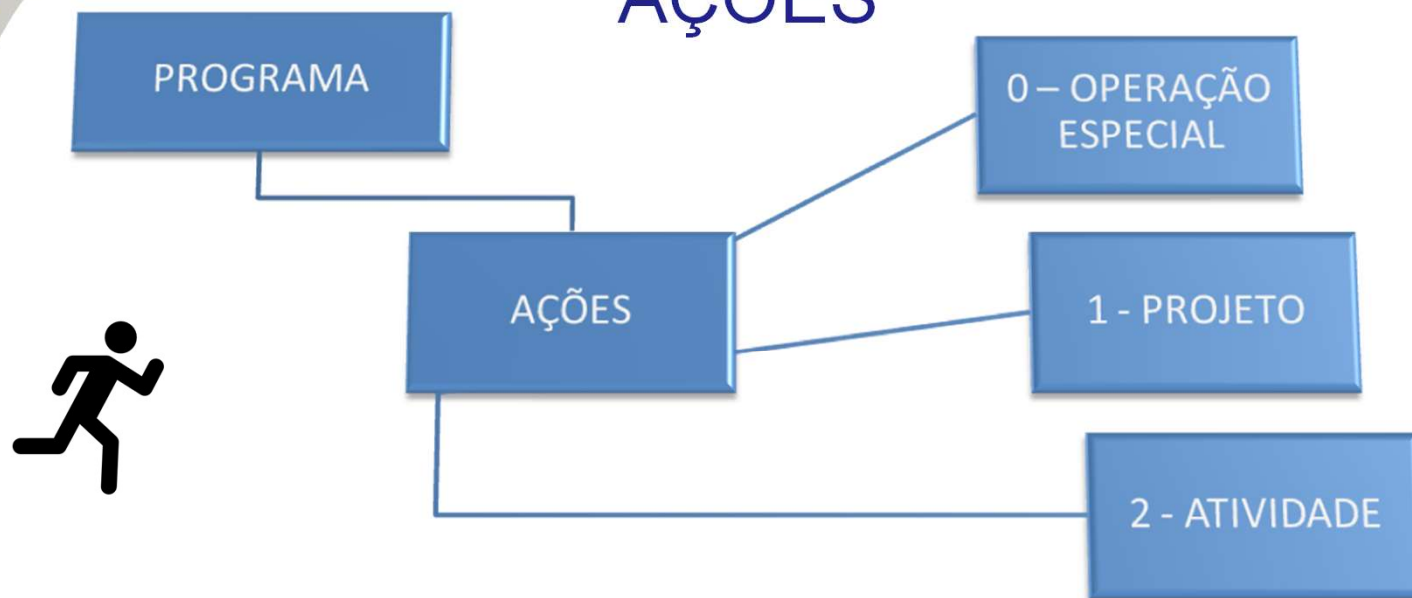
Objetivo 7 – Energia Limpa e Acessível

0301 - REGIME PRÓPRIO DE PREVIDÊNCIA SOCIAL

Objetivo 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes



AÇÕES



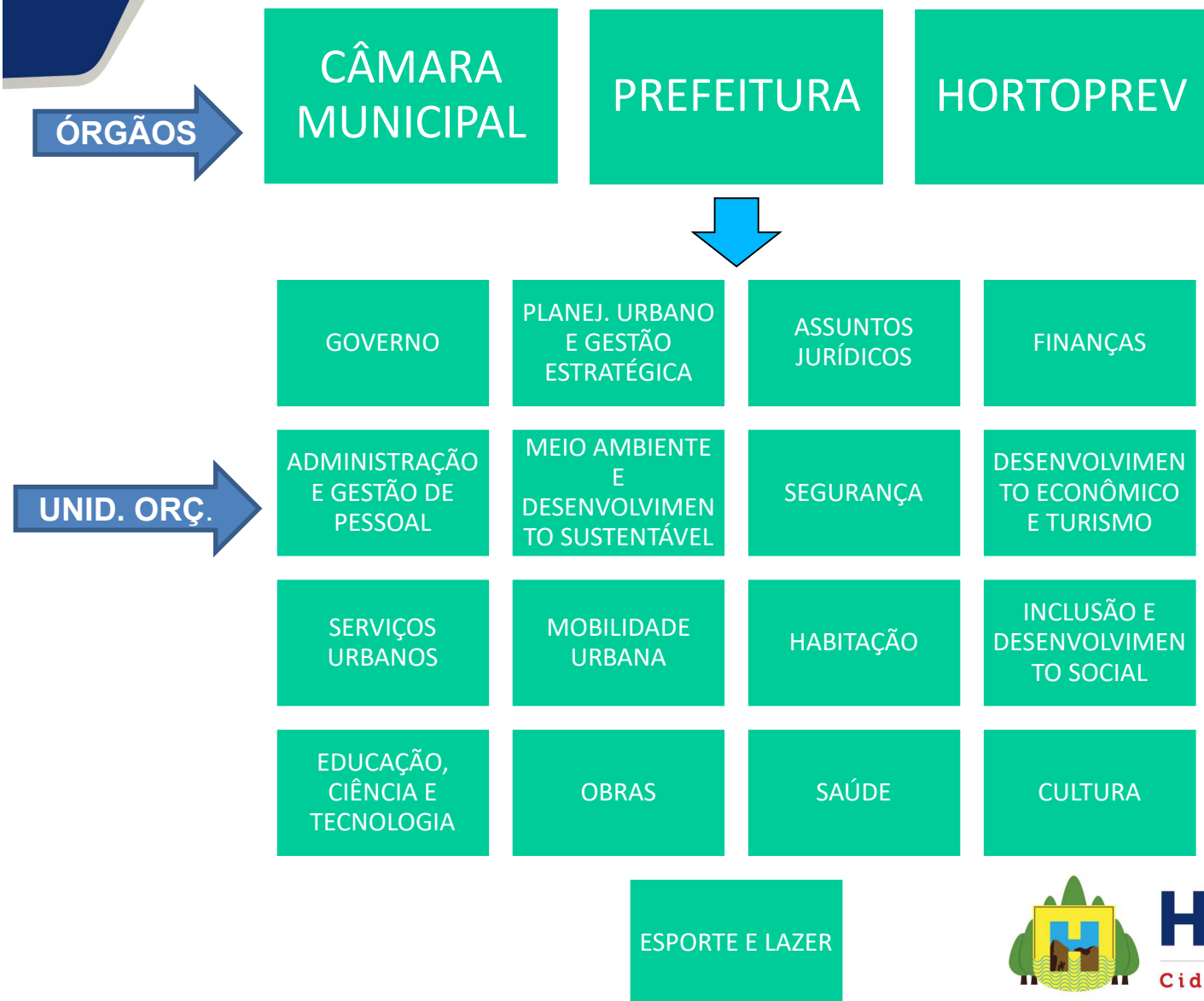
- Um Programa é composto por ações.
- Ações são um instrumento de programação para alcançar o objetivo de um PROGRAMA
- Uma ação pode ser um PROJETO, uma ATIVIDADE ou uma OPERAÇÃO ESPECIAL



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

PPA – ESTRUTURA ORÇAMENTÁRIA



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

PPA – ESTRUTURA ORÇAMENTÁRIA

ÓRGÃO

UNID. ORÇ.

UNID. EXEC.

ANEXO IV DO PPA PPA 2022-2025	
ESTRUTURA DE ORGÃOS, UNIDADES ORÇAMENTÁRIAS E EXECUTORAS	
CÓDIGO	DENOMINAÇÃO
1	CÂMARA MUNICIPAL
01.01	CÂMARA MUNICIPAL
01.01.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA CÂMARA MUNICIPAL
2	PREFEITURA MUNICIPAL
02.01	SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO
02.01.01	GESTÃO ADMINISTRATIVA E OPERACIONAL DA SECRETARIA DE GOVERNO
02.01.02	COMUNICAÇÃO SOCIAL
02.01.03	POLÍTICAS PÚBLICAS TRANSVERSAIS
02.01.04	FUNDO MUNICIPAL DO IDOSO
02.01.05	FUNDO MUNICIPAL DE SOLIDARIEDADE
02.01.06	APOIO A COMUNIDADE E QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL
02.02	SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO URBANO E GESTÃO ESTRATÉGICA
02.02.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO URBANO E GESTÃO ESTRATÉGICA
02.02.02	PLANEJAMENTO URBANO E GESTÃO ESTRATÉGICA
02.03	SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSUNTOS JURÍDICOS
02.03.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE ASSUNTOS JURÍDICOS
02.04	SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS
02.04.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE FINANÇAS
02.04.02	ENCARGOS GERAIS DO MUNICÍPIO
02.05	SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DE PESSOAL
02.05.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DE PESSOAL
02.05.02	CUSTEIO GERAL
02.05.03	CUIDADO RECURSOS HUMANOS
02.05.04	ESCOLA DE GESTÃO
02.06	SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
02.06.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
02.06.02	AÇÕES DO MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
02.06.03	FUNDO MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE
02.06.04	FUNDO MUNICIPAL DE PROTEÇÃO ANIMAL
02.07	SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA
02.07.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE SEGURANÇA
02.07.02	AÇÕES DE SEGURANÇA PÚBLICA E CIDADANIA
02.08	SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TURISMO
02.08.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, TRABALHO, TURISMO E INOVAÇÃO
02.08.02	AÇÕES DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, TRABALHO, TURISMO E INOVAÇÃO
02.08.03	FAEPE – FUNDO DE APOIO AOS EQUIPAMENTOS PÚBLICOS ESPECIAIS
02.09	SECRETARIA MUNICIPAL DE SERVIÇOS URBANOS
02.09.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE SERVIÇOS URBANOS
CÓDIGO	DENOMINAÇÃO
02.09.02	GESTÃO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
02.09.03	FUNDO MUNICIPAL DE SANEAMENTO BÁSICO (FMSB)
02.10	SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE URBANA
02.10.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE MOBILIDADE URBANA
02.10.02	MELHORIA DA MOBILIDADE E ACESSIBILIDADE URBANA

02.11	SECRETARIA MUNICIPAL DE HABITAÇÃO
02.11.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE HABITAÇÃO
02.11.02	FUNDO MUNICIPAL DE HABITAÇÃO
02.12	SECRETARIA MUNICIPAL DE INCLUSÃO E DESENVOLVIMENTO SOCIAL
02.12.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE INCLUSÃO E DESENVOLVIMENTO SOCIAL
02.12.02	ESTRUTURAÇÃO DA REDE SUAS
02.12.03	FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL
02.12.04	FUNDO DA CRIANÇA E ADOLESCENTE (FUMCRIA)
02.12.05	GESTÃO DO DESENVOLVIMENTO SOCIAL E ECONOMIA SOLIDÁRIA
02.12.06	FUNDO MUNICIPAL DE FOMENTO À ECONOMIA SOLIDÁRIA
02.13	SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
02.13.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
02.13.02	EDUCAÇÃO INFANTIL
02.13.03	ENSINO FUNDAMENTAL
02.13.04	FUNDEB
02.13.05	TRANSPORTE ESCOLAR
02.13.06	ALIMENTAÇÃO ESCOLAR
02.13.07	CIÊNCIA E TECNOLOGIA
02.13.08	FUNDO MUNICIPAL DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA
02.13.09	SEGURANÇA ALIMENTAR
02.14	SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS
02.14.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE OBRAS
02.14.02	INFRAESTRUTURA URBANA
02.14.03	CIDADE ILUMINADA
02.15	SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE
02.15.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE SAÚDE
02.15.02	ASSISTÊNCIA E PROMOÇÃO DA SAÚDE – ATENÇÃO BÁSICA
02.15.03	VIGILÂNCIA EM SAÚDE
02.15.04	ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA
02.15.05	INVESTIMENTOS – SUS
02.15.06	MÉDIA E ALTA COMPLEXIDADE
02.16	SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA
02.16.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE CULTURA
CÓDIGO	DENOMINAÇÃO
02.16.02	UNIDADE DE GESTÃO DE CULTURA
02.16.03	FUNDO MUNICIPAL DE CULTURA
02.17	SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER
02.17.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DA SECRETARIA DE ESPORTES E LAZER
02.17.02	UNIDADE DE GESTÃO DE ESPORTES
02.17.03	FUNDO MUNICIPAL DE APOIO AO ESPORTE
3	IPSPMH
03.01	IPSPMH
03.01.01	GESTÃO E MODERNIZAÇÃO DO IPSPMH
03.01.02	BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS
99	RESERVA DE CONTINGÊNCIA
99.99	RESERVA DE CONTINGÊNCIA
99.99.99	RESERVA DE CONTINGÊNCIA

Quem elabora o PPA?

- Para montar o PPA é preciso mobilizar todos os órgãos da administração direta e indireta do município.
- Criar uma Coordenação, através de um Núcleo de Elaboração, criado/instituído com representantes de todos os órgãos centrais e setoriais, especialmente servidores ligados a área de planejamento orçamentário.
- Dirigentes das diversas áreas, aos quais caberá eleger as prioridades e aprovar a estratégia para o seu setor, com base nas orientações estratégicas do prefeito.



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

PPA – PLANO PLURIANUAL

PPA – quadrienal

- Diagnóstico dos problemas e público alvo dos Programas e Ações.
- Definição de Objetivos dos Programas.
- Definição da Estrutura Orçamentária.
- Definição dos Programas, Ações, Produtos (indicadores) e Metas para 4 anos (com as ODS).
- Custo Anual e Total de Programas e Ações.
- Fontes de Financiamento/Receita.
- Não há detalhamento da receita e da despesa.



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

LDO – LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS

LDO – anual

- Definição de prioridades para alocação de recursos no orçamento.
- Definição de Programas, Ações , Produtos e Metas para o ano.
- Custo Anual dos Programas e Ações.
- Não há detalhamento da receita e da despesa
- Programas e ações devem ser compatíveis com o PPA.
- Apresentação do Resultado nominal e primário, montante da dívida pública para o exercício a que se referir e para os dois seguintes (Anexo de Metas Fiscais).
- Estimativa da renúncia de receitas se houver.
- Situação Financeira e Atuarial (Previdência Pública).
- Estimativa de riscos fiscais e critérios para a limitação de empenho (Anexo de Riscos Fiscais).
- Demonstrativo de receitas e despesas com Alienação de Bens.
-



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

LOA – LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL

LOA – anual

- Estima a Receita e Fixa a despesa para o ano a que se refere.

Previsão dos Programas e Ações definidos na LDO.

- Detalhamento da receita por fonte de recursos e códigos de aplicação, com a projeção de arrecadação de cada receita: IPTU, ICMS, IPVA, Taxas, Convênios, etc.

- Despesa por categoria econômica, fonte de recursos e código de aplicação.

- Custo Anual de Programas, Ações e dotações orçamentárias (fichas).

- Deve ser compatível com o PPA e com a LDO.



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

Etapas do processo de elaboração do PPA

1 - Elaboração de base estratégica

- Esta etapa deve ser executada e/ou coordenada pelo Núcleo de Elaboração.
- Avaliação da situação atual e perspectivas para o município.
- A orientação estratégica do prefeito e dos dirigentes dos órgãos deve considerar não somente o que se gostaria de fazer, mas o que pode ser feito, dentro das disponibilidades orçamentárias e outras limitações.
- Diagnóstico de problemas feito através do Sistema de Participação Cidadã.



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

Etapas do processo de elaboração PPA

2) Cálculo da Previsão da Receita de 2022 a 2025:

Com base na arrecadação dos anos anteriores e de 2021, até agosto, sendo que cada uma das receitas é corrigida de uma forma diferente, levando em conta a inflação prevista (IPCA), a variação do PIB, Índice de Participação do Município (ICMS), histórico, etc.

- Receita Tributária (IPTU, IR, ISS, ITBI, Taxas)
- Receita de Contribuições (Previdência Social, CIP)
- Receita Patrimonial (juros de recursos vinculados e não vinculados)
- Transf. Correntes (FPM, SUS, FNAS, FNDE, ICMS, IPVA, FUNDEB)
- Outras Receitas Correntes (multas, Dívida Ativa, indenizações)
- Receita de Capital: operações de crédito e convênios (obras/equip.)



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

Etapas do processo de elaboração do PPA

3) Cálculo da Previsão da Despesa de 2022:

com base nos gastos de 2021, reajustes previstos, ampliação da máquina pública, convênios específicos de cada área, etc.

1. Folha de Pagamento (até 51,30% da RCL)
2. Dívida do município (juros e amortização)
3. Repasse Câmara (6% grupo de impostos)
4. Contratos: garantir recursos para a continuidade dos contratos em andamento
5. Obras: garantir recursos para as obras em andamento
6. Outros Custeios: garantir recursos para luz, água, telefone, Pasep, cesta básica, combustíveis, materiais diversos, subvenções, consórcios, limpeza pública, locação de máquinas, medicamentos, laboratórios, conservação de vias, capacitação, etc.
7. Se depois de tudo isso, houver folga no orçamento, aí sim poderemos pensar em incluir novas despesas.



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

Etapas do processo de elaboração do PPA

4) LRF: limites a serem respeitados

1. Pessoal (54% limite e 51,30% limite prudencial da RCL)
2. Ensino (25% impostos)
3. Saúde (15% impostos)
4. Despesa com magistério: 70% Fundeb
5. Receita e Despesa devem estar equilibradas ao nível de fonte de recursos e vinculação

5) Texto do Projeto de Lei e Mensagem

6) Anexos e Gráficos

7) Data limite para entrega do PPA/LDO na Câmara: 31/08/2021

8) Data limite para entrega da LOA na Câmara: 30/09/2021



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

CONTEÚDO DO PPA/LDO

- 1 – Mensagem c/ síntese da situação atual do município e orientação geral do PPA
- 2 – Projeto de Lei do PPA
- 3 – Anexo I - estimativa de receita para o período de 4 anos
- 4 – Anexo II – Programas – discriminação dos programas e seus objetivos, indicadores e metas
- 5 – Anexo III – Ações – discriminação de todas as ações de custeio e investimento com valores e metas para 4 anos
- 6 – Anexo IV – Estrutura Orçamentária (órgãos, secretarias e unid. executoras)
- 7 – Anexo V – Programas da LDO para 2022
- 8 – Anexo VI – Ações da LDO para 2022
- 9 – Gráficos e principais investimentos previstos no PPA



Hortolândia
Cidade que cresce com a gente



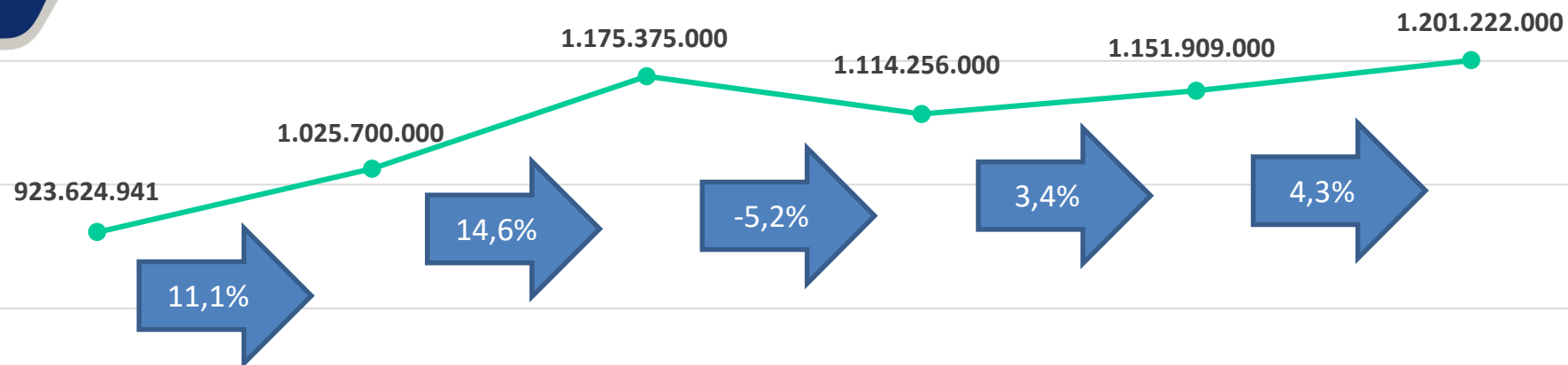
PPA 2022-2025

RECEITAS



Hortolândia
Cidade que cresce com a gente

EVOLUÇÃO DA RECEITA TOTAL



PARÂMETROS UTILIZADOS NAS PROJEÇÕES

Inflação = 3,8% (2022), 3,25% (2023), 3% (2024 e 2025)

Crescimento PIB/arrecadação = 2,1% (2022), 2,5% (2023, 2024 e 2025)

IPM (ICMS) = 0,661 – queda de 1,4%

2020 - Arrecadado

2021 - Projetado

2022 - Orçado

2023 - Orçado

2024 - Orçado

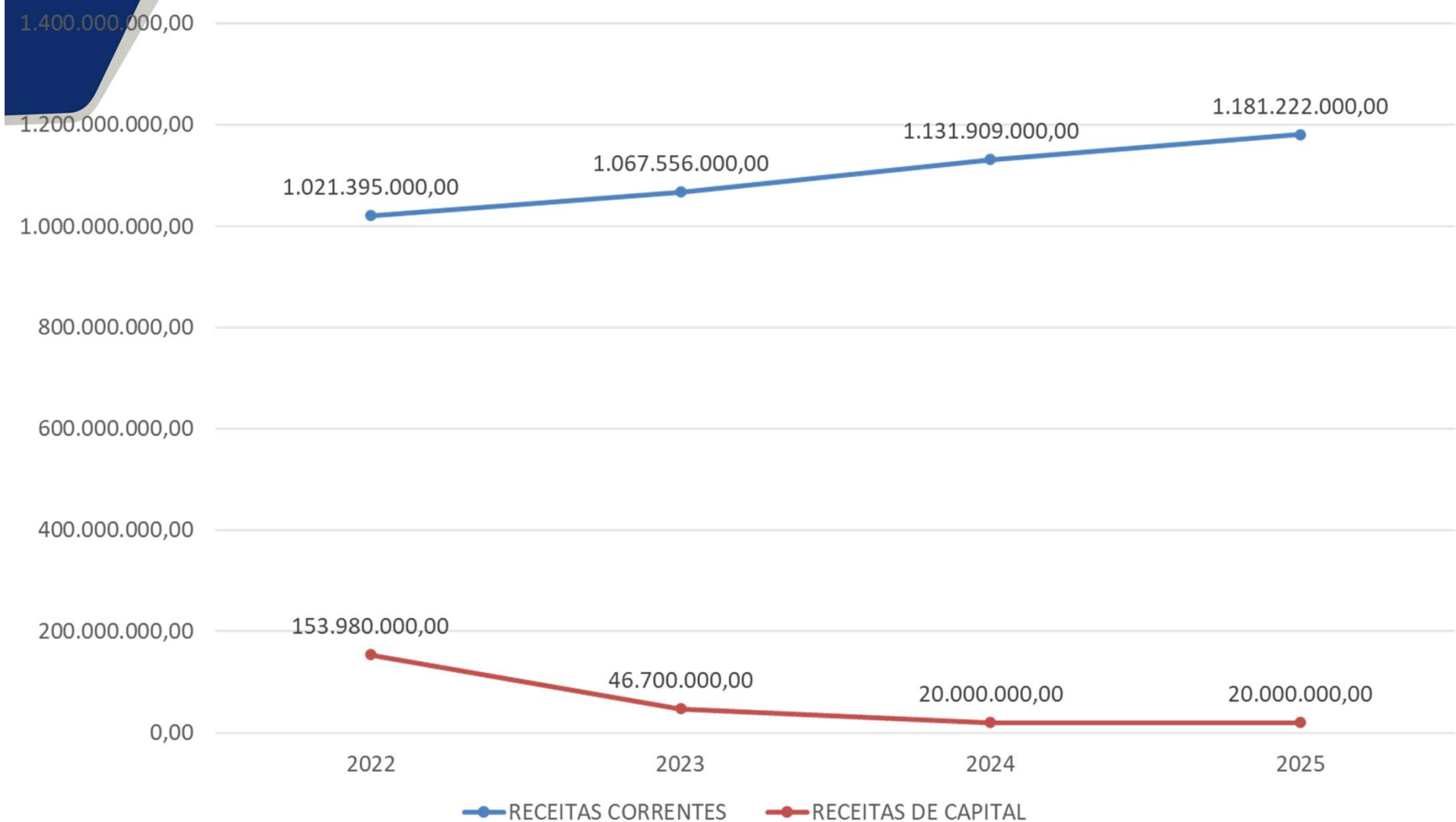
2025 - Orçado



Hortolândia

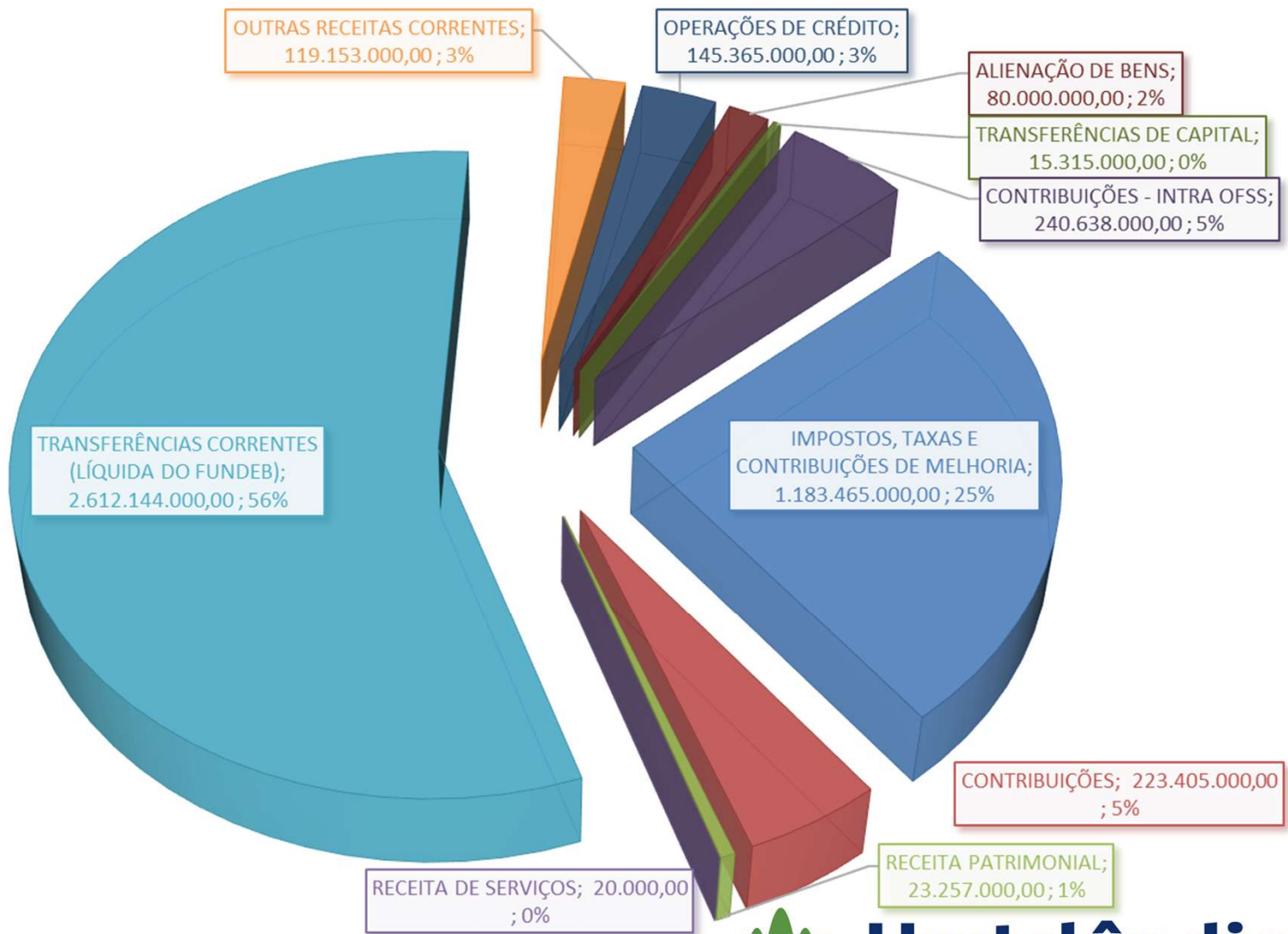
Cidade que cresce com a gente

EVOLUÇÃO DAS RECEITAS



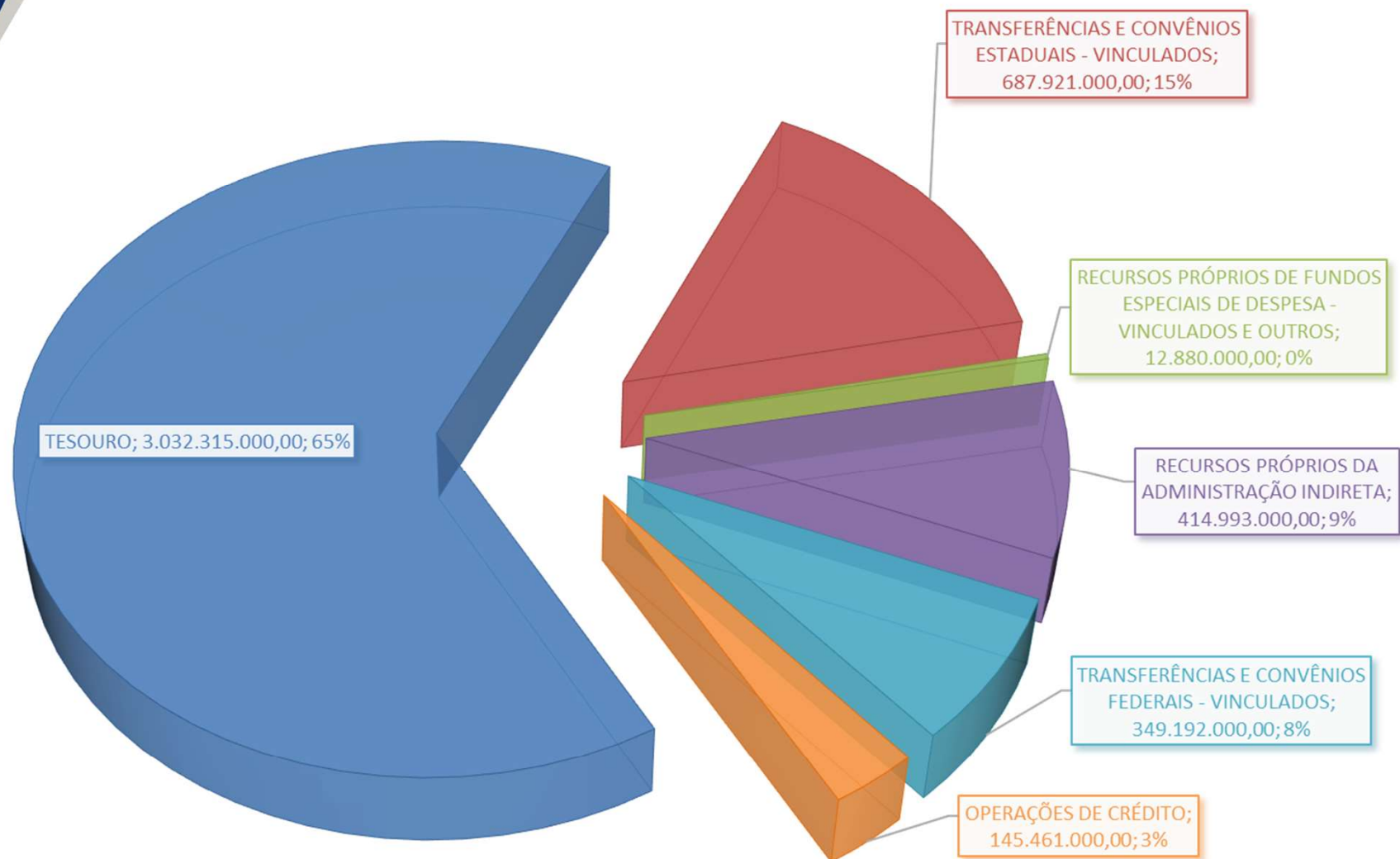
Hortolândia
Cidade que cresce com a gente

RECEITA POR CATEGORIA ECONÔMICA - R\$ 4.642.762.000,00



Hortolândia
Cidade que cresce com a gente

RECEITA POR FONTE - R\$ 4.642.762.000,00

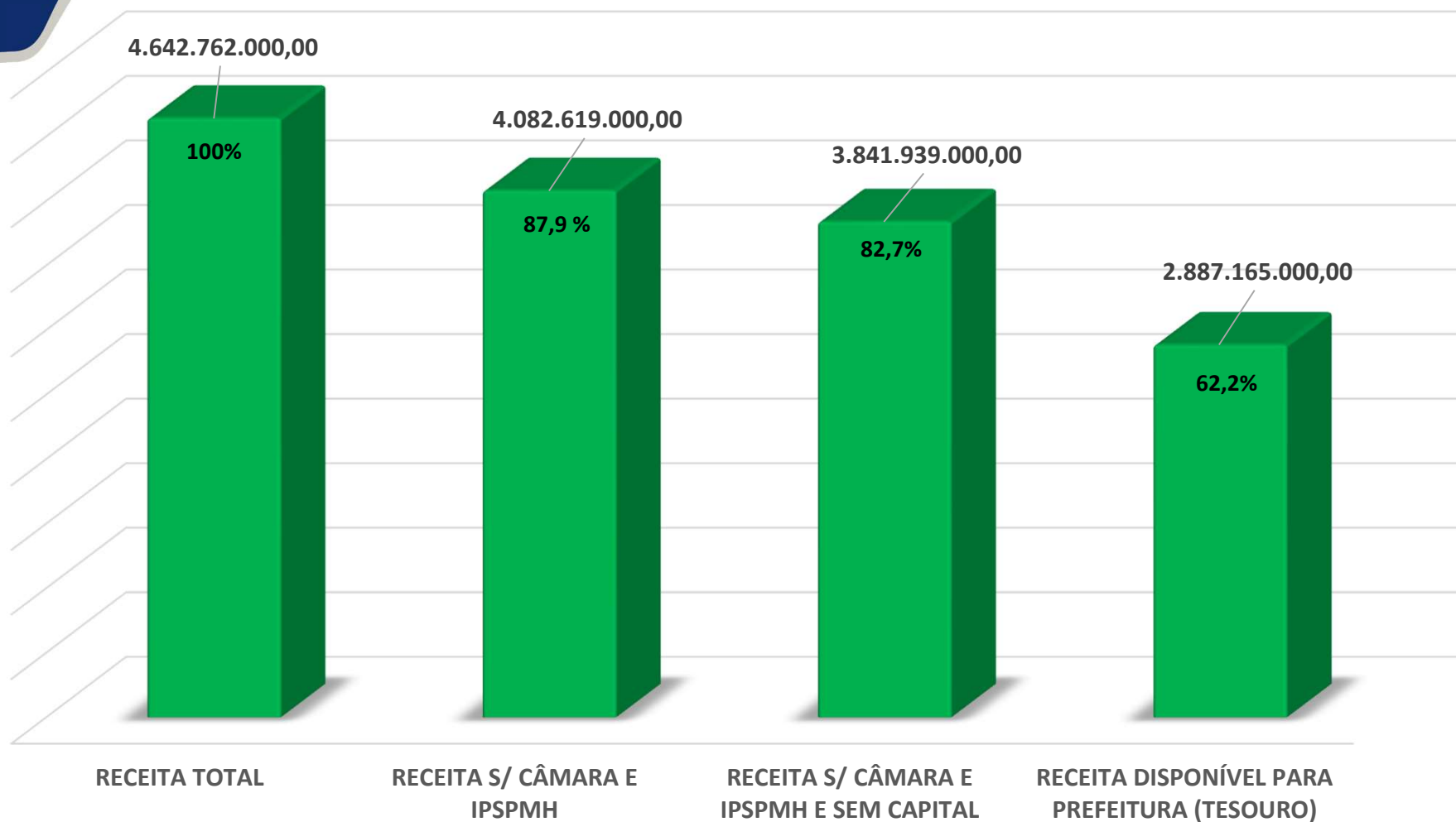


Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

RECEITA TOTAL x RECEITA DO TESOURO

2022-2025



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente



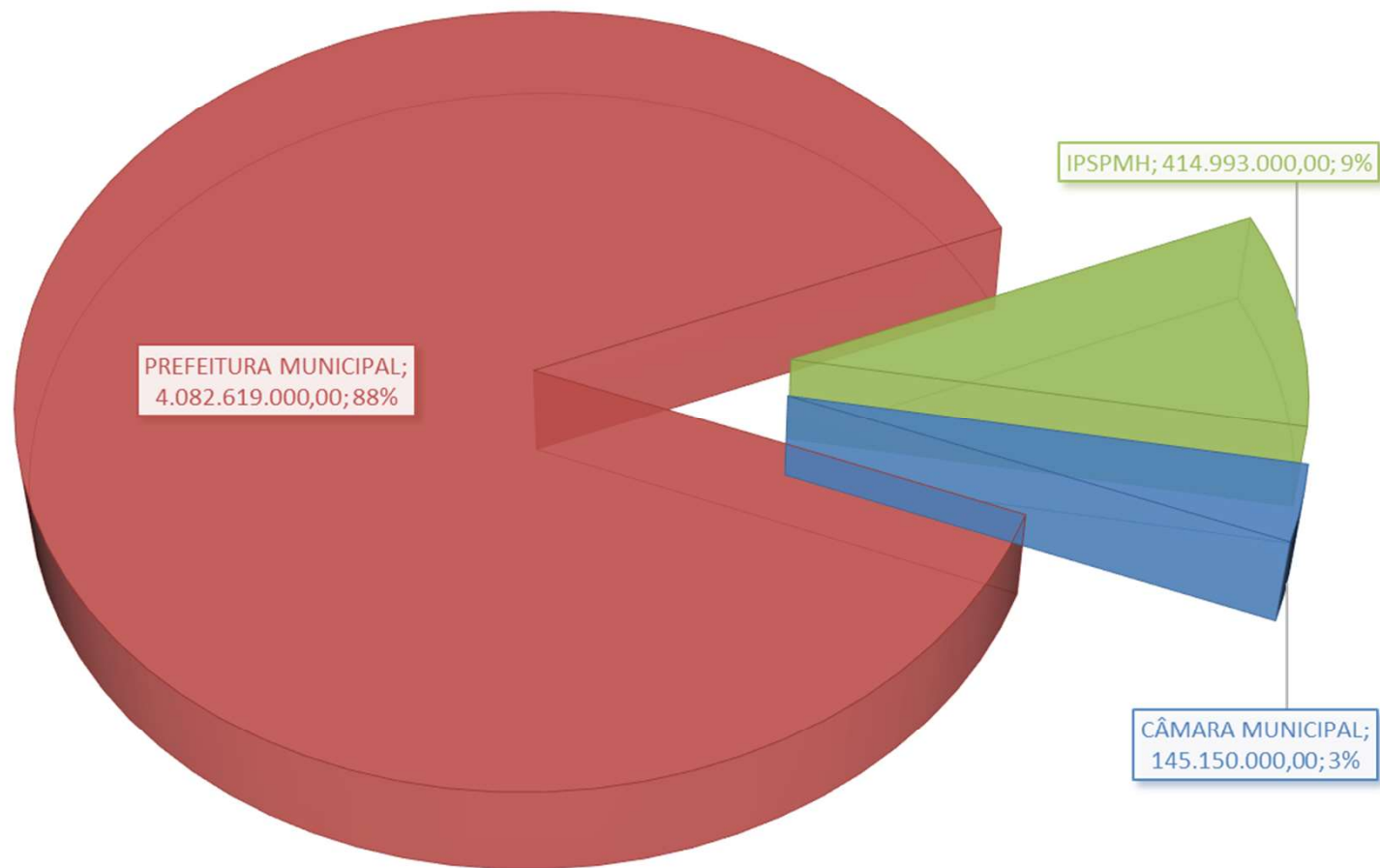
PPA 2022-2025

DESPESAS



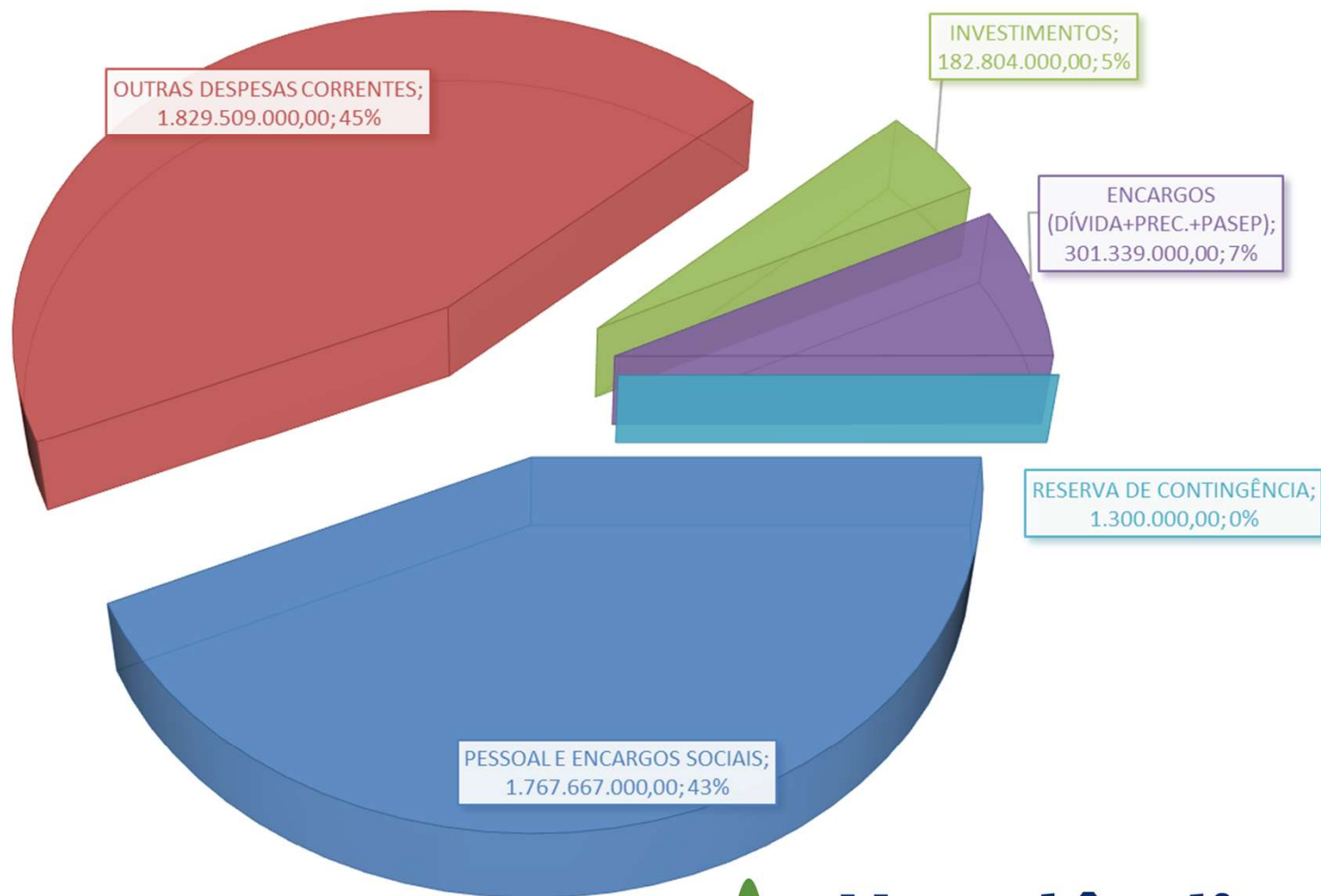
Hortolândia
Cidade que cresce com a gente

DESPESA POR ORGÃO - R\$ 4.642.762.000,00



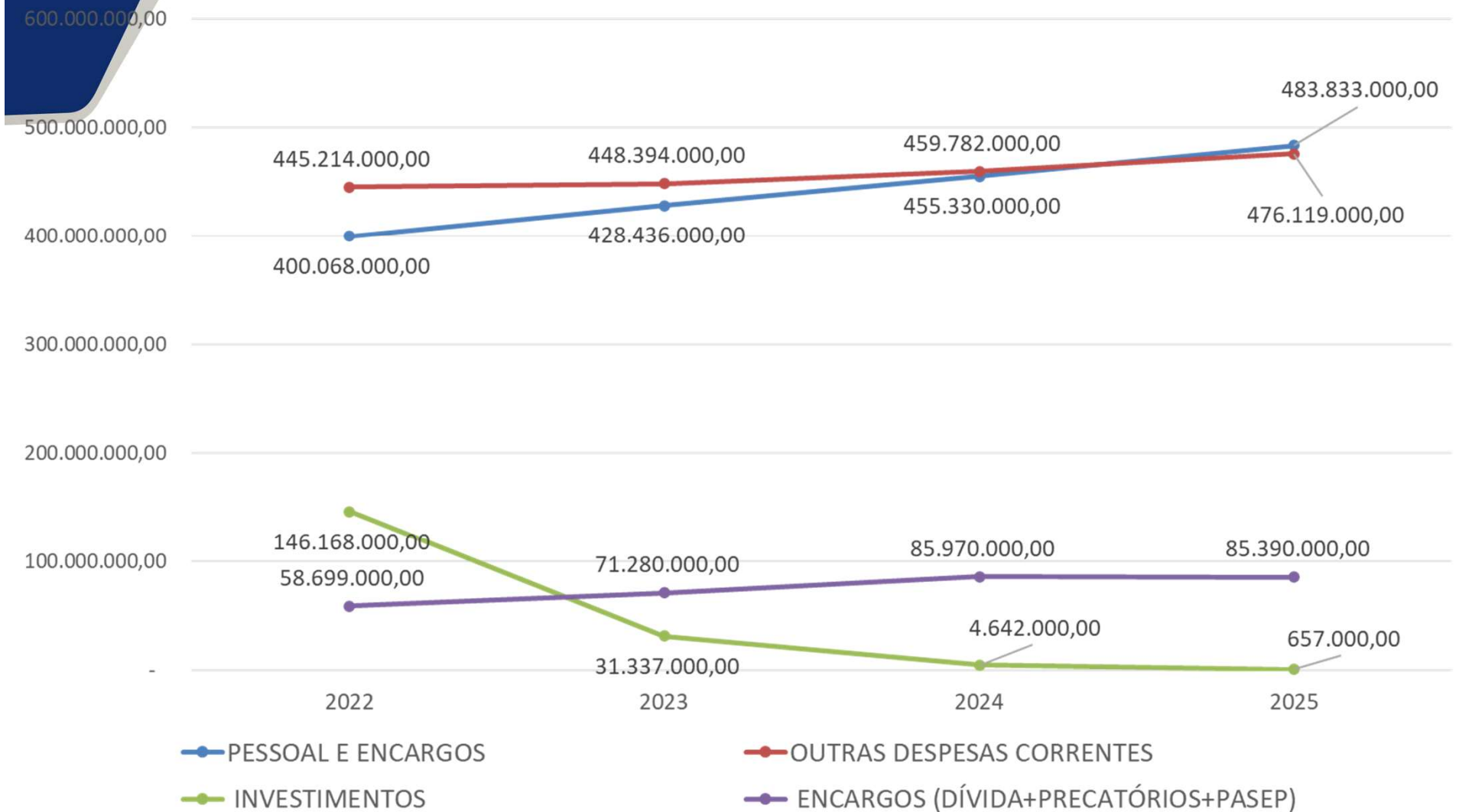
Hortolândia
Cidade que cresce com a gente

DESPESA POR CATEGORIA ECONÔMICA – PREFEITURA – R\$ 4.082.619.000,00



Hortolândia
Cidade que cresce com a gente

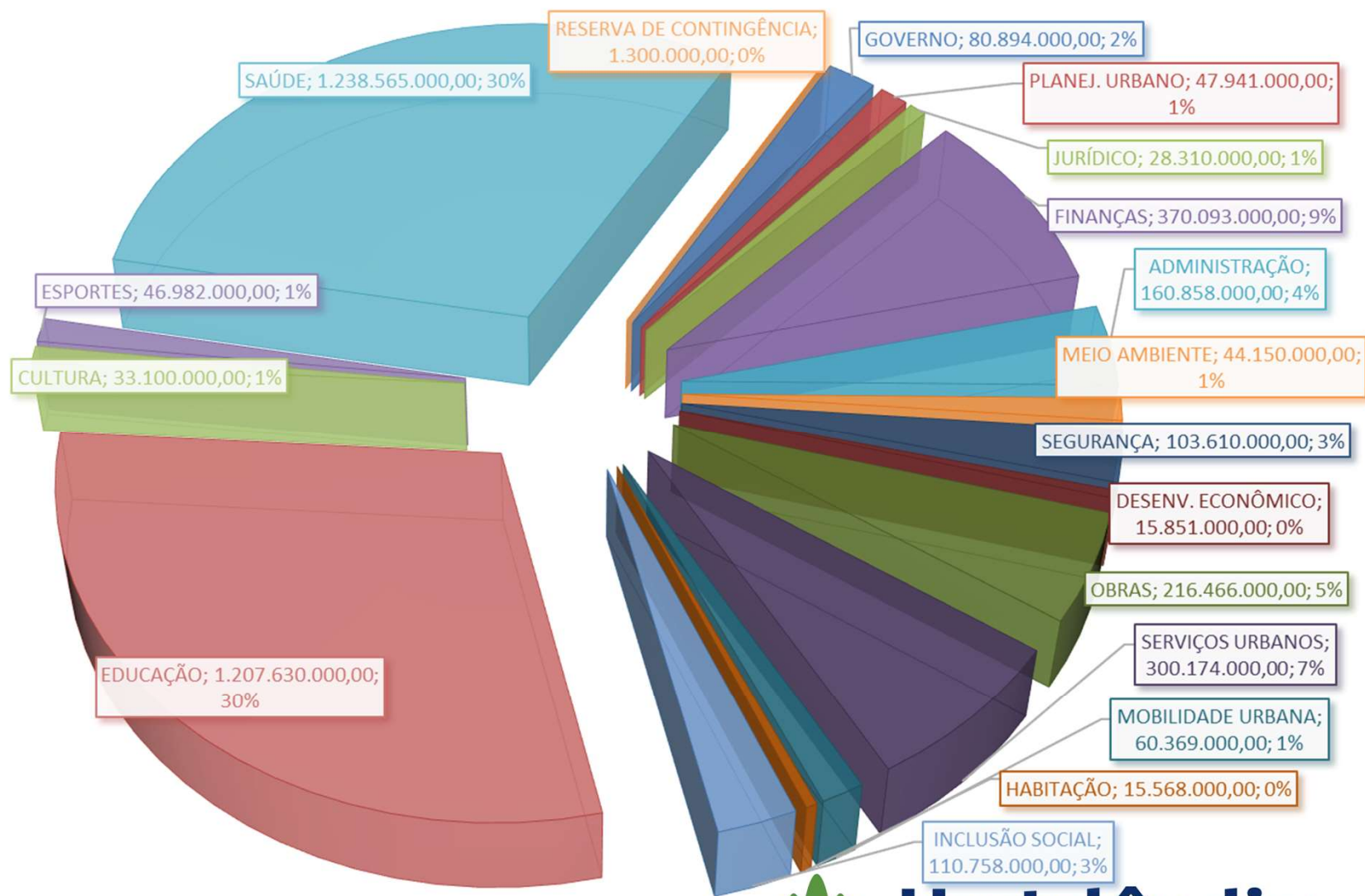
EVOLUÇÃO DAS DESPESAS



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

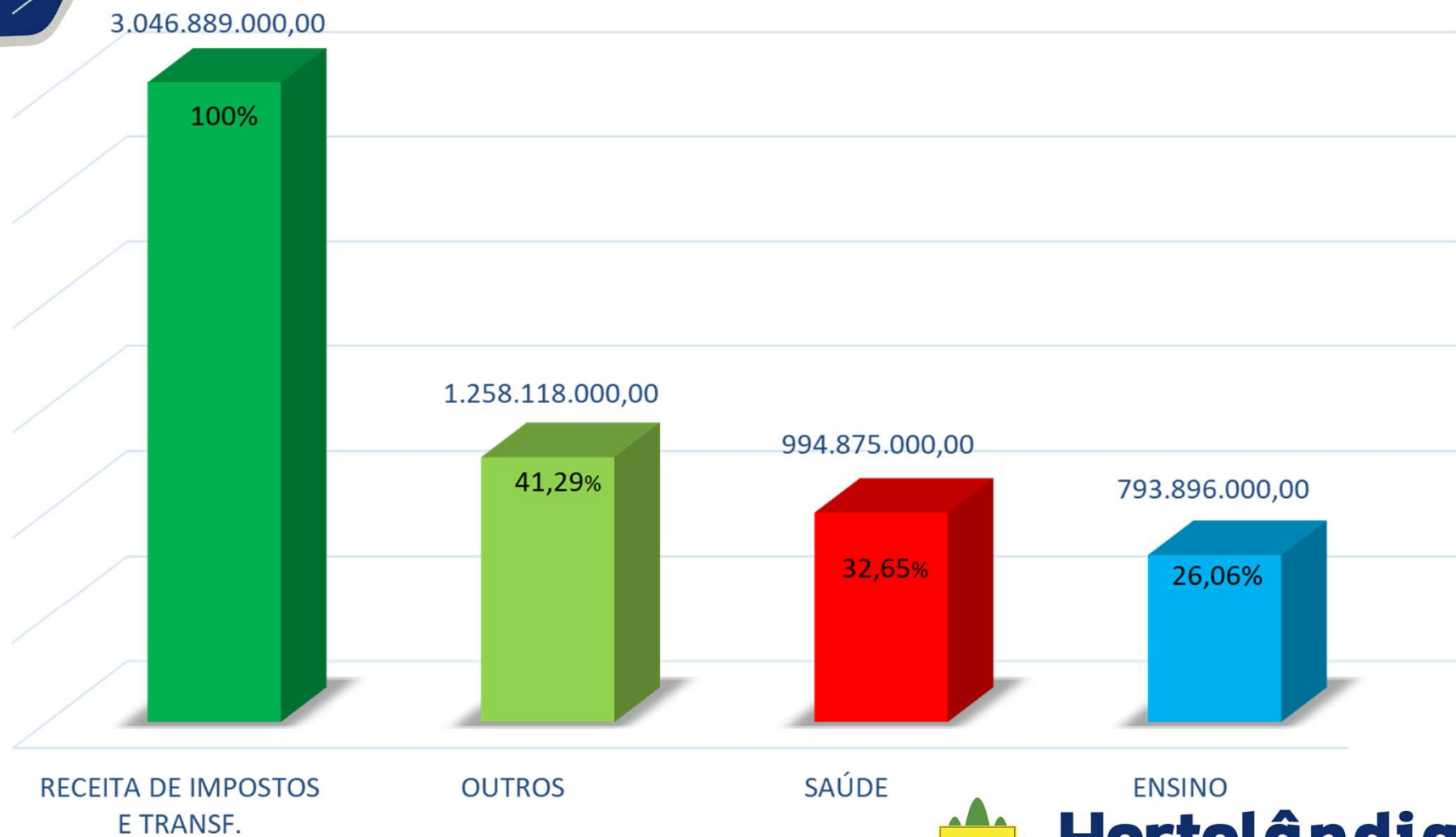
DESPESA POR SECRETARIAS – PREFEITURA – R\$ 4.082.619.000,00



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

APLICAÇÃO NO ENSINO E SAÚDE



Hortolândia
Cidade que cresce com a gente



PPA 2022-2025

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS E AÇÕES



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente

SECRETARIA	2022		2023		2024		2025		AÇÃO	FONTE DE RECURSOS
	R\$ TESOUREIRO	R\$ EXTERNO	R\$ TESOUREIRO	R\$ EXTERNO	R\$ TESOUREIRO	R\$ EXTERNO	R\$ TESOUREIRO	R\$ EXTERNO		
GOVERNO	335.000,00	-	413.000,00	-	425.000,00	-	438.000,00	-	Direitos Humanos e Políticas Públicas Transversais	01 - Tesouro
	2.000.000,00	-	2.065.000,00	-	2.127.000,00	-	2.191.000,00	-	Serviço de publicidade e propaganda	01 - Tesouro
	286.000,00	-	200.000,00	-	200.000,00	-	200.000,00	-	Ações de Comunicação	01 - Tesouro
	2.671.000,00	-	2.758.000,00	-	2.841.000,00	-	2.926.000,00	-	Apoio a Comunidade e Qualificação Profissional	01 - Tesouro
	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	Fundo Municipal de Solidariedade	01 - Tesouro
	-	2.200.000,00	-	-	-	-	-	-	Reforma do Centro da Melhor Idade e Reforma do Fórum(FINISA)	07 - Operação de Crédito
	65.000,00	938.000,00	-	-	-	-	-	-	Construção de 05 salas no Centro de Referência e Atendimento à Mulher e aquisição de equipamentos	05 - Federal
	5.457.000,00	3.138.000,00	5.536.000,00	-	5.693.000,00	-	5.855.000,00	-	TOTAL	
INCLUSÃO SOCIAL	1.185.000,00	558.000,00	1.290.000,00	558.000,00	1.290.000,00	558.000,00	1.290.000,00	558.000,00	Proteção Social Básica (FMAS)	02 - Estadual; 05 - Federal;
	4.890.000,00	517.000,00	4.890.000,00	517.000,00	4.890.000,00	517.000,00	4.890.000,00	517.000,00	Proteção Social Especial de Alta Complexidade (FMAS)	02 - Estadual; 05 - Federal;
	721.000,00	24.000,00	831.000,00	24.000,00	836.000,00	24.000,00	841.000,00	24.000,00	Proteção Social Especial de Média Complexidade (FMAS)	02 - Estadual; 05 - Federal;
	393.000,00	445.000,00	393.000,00	445.000,00	393.000,00	445.000,00	393.000,00	445.000,00	Bolsa Família – IGDBF – (FMAS)	05 - Federal
	-	217.000,00	-	217.000,00	-	217.000,00	-	217.000,00	Programa Primeira Infância (Criança Feliz)	05 - Federal
	-	104.000,00	-	104.000,00	-	104.000,00	-	104.000,00	Fundo da Criança e do Adolescente (FUNCRIA)	03 - Fundo
	2.192.000,00	250.000,00	2.101.000,00	-	2.164.000,00	-	2.229.000,00	-	Estruturação da Rede SUAS	01 - Tesouro
	1.319.000,00	-	1.478.000,00	-	1.478.000,00	-	1.478.000,00	-	Apoio a Iniciativas de Qualificação Profissional	01 - Tesouro
	380.000,00	-	251.000,00	-	425.000,00	-	251.000,00	-	Fundo de Economia Solidária	01 - Tesouro
	888.000,00	-	941.000,00	-	995.000,00	-	1.052.000,00	-	Conselho Tutelar	01 - Tesouro
	11.968.000,00	2.115.000,00	12.175.000,00	1.865.000,00	12.471.000,00	1.865.000,00	12.424.000,00	1.865.000,00	TOTAL	
EDUCAÇÃO	-	1.900.000,00	-	-	-	-	-	-	Reforma da EMEF Tarsila do Amaral	02 - Estadual
	605.000,00	2.500.000,00	-	-	-	-	-	-	Reformas de telhados na EMEIEF João Carlos do Amaral Soares; EMEF Boa Esperança, EMEF Dayla Cristina e EMEI Rosimar Bertão (FINISA)	07 - Operação de Crédito
	11.252.000,00	-	5.163.000,00	-	5.318.000,00	-	5.478.000,00	-	Manutenção e Reforma Predial de Unidades Escolares	01 - Tesouro
	13.000.000,00	-	17.000.000,00	-	17.500.000,00	-	18.000.000,00	-	Bolsa Creche	01 - Tesouro
	1.000.000,00	-	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-	Kit de Material Escolar	01 - Tesouro
	3.150.000,00	-	3.253.000,00	-	3.350.000,00	-	3.450.000,00	-	Transporte Escolar	01 - Tesouro
	4.397.000,00	25.239.000,00	5.856.000,00	25.880.000,00	7.655.000,00	26.581.000,00	9.353.000,00	27.283.000,00	Alimentação Escolar	05 - Federal; 01 - Tesouro
	674.000,00	-	544.000,00	-	614.000,00	-	684.000,00	-	Segurança Alimentar	01 - Tesouro
	-	1.000.000,00	-	-	-	-	-	-	Construção do Centro de Referência de Segurança Alimentar	05 - Federal
	-	4.530.000,00	-	2.771.000,00	-	2.471.000,00	-	959.000,00	Programa de Desenvolvimento de Carreira do Servidor – Educação	05 - Federal
	34.078.000,00	35.169.000,00	33.816.000,00	28.651.000,00	36.437.000,00	29.052.000,00	38.965.000,00	28.242.000,00	TOTAL	
CULTURA	1.157.000,00	-	1.655.000,00	-	1.655.000,00	-	1.655.000,00	-	Música para Todos	01 - Tesouro
	346.000,00	-	424.000,00	-	424.000,00	-	424.000,00	-	Fomento e Incentivo à Cultura e Cidadania	01 - Tesouro
	200.000,00	250.000,00	200.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00	-	Reforma do Centro de Educação Musical	05 - Federal
	501.000,00	80.000,00	501.000,00	80.000,00	501.000,00	80.000,00	501.000,00	80.000,00	Gestão, Realização e Promoção de Eventos Culturais/ Revirada Cu 02	02 - Estadual
	2.204.000,00	330.000,00	2.780.000,00	80.000,00	2.581.000,00	80.000,00	2.581.000,00	80.000,00	TOTAL	



Hortolândia
Cidade que cresce com a gente

SECRETARIA	2022		2023		2024		2025		AÇÃO	FONTE DE RECURSOS
	R\$ TESOURO	R\$ EXTERNO	R\$ TESOURO	R\$ EXTERNO	R\$ TESOURO	R\$ EXTERNO	R\$ TESOURO	R\$ EXTERNO		
ESPORTES	50.000,00	500.000,00	-	-	-	-	-	-	Revitalização da Praça de Esportes Gino Bernardini	02 – Estadual
	-	150.000,00	-	-	-	-	-	-	Implantação de gramado sintético no campo de futebol do Jd. D. 02 – Estadual	
	145.000,00	382.000,00	-	-	-	-	-	-	Reforma do Campo de Futebol Jd. Santo André	05 – Federal
	50.000,00	900.000,00	-	-	-	-	-	-	Modernização do Estádio Munic. José Francisco Breda	05 – Federal
	25.000,00	500.000,00	-	-	-	-	-	-	Reestruturação do Centro Poliesportivo Nelson Cancian	05 – Federal
	-	500.000,00	-	-	-	-	-	-	Campo de Futebol Society no Jd. Novo Ângulo	05 – Federal
	285.000,00	64.000,00	-	-	-	-	-	-	Reforma do Poliesportivo Nelson Cancian – elétrica	05 – Federal
	-	2.500.000,00	-	-	-	-	-	-	Reforma do Poliesportivo Nelson Cancian (FINISA)	07 - Operação de Crédito
	250.000,00	-	-	-	-	-	-	-	Vestibário Campo Nova Europa	01 – Tesouro
	1.860.000,00	-	2.020.000,00	-	2.030.000,00	-	2.060.000,00	-	Esporte para Todos	01 – Tesouro
	160.000,00	-	175.000,00	-	225.000,00	-	235.000,00	-	Gestão, Realização e Promoção de Eventos Esportivos	01 – Tesouro
	2.825.000,00	5.496.000,00	2.195.000,00	-	2.255.000,00	-	2.295.000,00	-	TOTAL	
MEIO AMBIENTE	-	584.000,00	-	-	-	-	-	-	Recuperação da nascente do Pq. Peron	02 – Estadual
	2.032.000,00	-	2.342.000,00	-	1.722.000,00	-	1.722.000,00	-	Recuperação Ambiental (Podas de Árvores, Equipe Operacional para Plantios e Elaboração e Revisão de Planos Municipais)	01 – Tesouro
	38.000,00	-	39.000,00	-	40.000,00	-	42.000,00	-	Educação Ambiental	01 – Tesouro
	71.000,00	-	73.000,00	-	76.000,00	-	78.000,00	-	Produção e manutenção de mudas	01 – Tesouro
	891.000,00	-	1.041.000,00	-	1.041.000,00	-	1.041.000,00	-	Proteção e Bem Estar Animal	01 – Tesouro
	200.000,00	-	206.000,00	-	213.000,00	-	219.000,00	-	Fundo de Meio Ambiente	03 – Fundos
	3.232.000,00	584.000,00	3.701.000,00	-	3.092.000,00	-	3.102.000,00	-	TOTAL	
HABITAÇÃO	2.240.000,00	-	501.000,00	-	501.000,00	-	501.000,00	-	Auxílio Moradia	01 – Tesouro
	50.000,00	-	300.000,00	-	150.000,00	-	150.000,00	-	Regularização de Áreas de Interesse Social	01 – Tesouro
	320.000,00	-	20.000,00	-	20.000,00	-	20.000,00	-	Manutenção de Unidades Habitacionais de Interesse Social	01 – Tesouro
	7.000,00	98.000,00	10.000,00	-	10.000,00	-	10.000,00	-	Produção e Infraestrutura Habitacional - Projetos Técnicos Sociais	05 - Federal
	2.617.000,00	98.000,00	831.000,00	-	681.000,00	-	681.000,00	-	TOTAL	



Hortolândia
Cidade que cresce com a gente

SECRETARIA	2022		2023		2024		2025		AÇÃO	FONTE DE RECURSOS
	R\$ TESOURO	R\$ EXTERNO	R\$ TESOURO	R\$ EXTERNO	R\$ TESOURO	R\$ EXTERNO	R\$ TESOURO	R\$ EXTERNO		
OBRAS	9.500.000,00	-	9.861.000,00	-	10.050.000,00	-	13.943.000,00	-	Ampliação e Aperfeiçoamento da iluminação pública/ PPP	01 - Tesouro - CIP
	3.276.000,00	-	3.331.000,00	-	3.535.000,00	-	50.000,00	-	Construção de Usina Fotovoltaica	01 - Tesouro - CIP
	100.000,00	75.488.000,00	100.000,00	1.700.000,00	100.000,00	-	100.000,00	-	Programa de infraestrutura urbana e desenvolvimento sustentável	07 - Operação de crédito
	101.000,00	-	-	-	-	-	-	-	Pró Transporte 2	07 - Operação de crédito
	-	910.000,00	-	-	-	-	-	-	Projetos Gerais e Pavimentação e Drenagem da Rua Sebastião Lázaro	07 - Operação de crédito
	-	25.000.000,00	-	25.000.000,00	-	-	-	-	Construção do Paço Municipal e Recapeamento (FINISA)	07 - Operação de crédito
	222.000,00	1.300.000,00	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00	-	Voçoroca	05 - Federal
	-	1.529.000,00	-	-	-	-	-	-	Pavimentação e Drenagem da Rua Sebastião Lázaro da Silva	05 - Federal
	409.000,00	2.392.000,00	-	-	-	-	-	-	Recapeamento Asfáltico – Remanso	05 - Federal
	165.000,00	961.000,00	-	-	-	-	-	-	Recapeamento Asfáltico – Remanso	05 - Federal
	491.000,00	2.871.000,00	-	-	-	-	-	-	Recapeamento Asfáltico – Vários Bairros	05 - Federal
	20.000,00	300.000,00	-	-	-	-	-	-	Recapeamento Asfáltico	02 - Estadual
	20.000,00	2.000.000,00	-	-	-	-	-	-	Recapeamento Asfáltico	02 - Estadual
	20.000,00	150.000,00	-	-	-	-	-	-	Recapeamento Asfáltico	02 - Estadual
	14.324.000,00	112.901.000,00	13.293.000,00	26.700.000,00	13.686.000,00	-	14.094.000,00	-	TOTAL	
SERVIÇOS URBANOS	42.900.000,00	-	44.294.000,00	-	45.623.000,00	-	46.992.000,00	-	Limpeza Urbana	01 - Tesouro
	12.021.000,00	-	12.412.000,00	-	12.784.000,00	-	13.168.000,00	-	Manutenção da Infraestrutura Urbana	01 - Tesouro
	2.000.000,00	-	2.065.000,00	-	2.127.000,00	-	2.191.000,00	-	Manutenção e Conservação de Praças, Parques e Jardins	01 - Tesouro
	5.000.000,00	-	5.162.000,00	-	5.317.000,00	-	5.477.000,00	-	Serviço de iluminação pública	01 - Tesouro - CIP
	61.921.000,00	-	63.933.000,00	-	65.851.000,00	-	67.828.000,00	-	TOTAL	
MOBILIDADE URBANA	8.201.000,00	-	8.468.000,00	-	8.722.000,00	-	8.983.000,00	-	Implantação e Manutenção dos Serviços de Trânsito (Radar, Correio, Prodesp, Materiais de Sinalização)	01 - Tesouro
	350.000,00	-	350.000,00	-	350.000,00	-	350.000,00	-	Educação para Mobilidade	01 - Tesouro
	6.021.000,00	201.000,00	1.000,00	-	1.000,00	-	1.000,00	-	Controle e Gestão do Sistema do Transporte	01 - Tesouro
	2.000,00	201.000,00	2.000,00	-	2.000,00	-	2.000,00	-	Implantação e Manutenção de Ciclovias	07 - Operação de crédito
	14.574.000,00	402.000,00	8.821.000,00	-	9.075.000,00	-	9.336.000,00	-	TOTAL	



Hortolândia
Cidade que cresce com a gente

SECRETARIA	2022		2023		2024		2025		AÇÃO	FONTE DE RECURSOS
	R\$ TESOUREIRO	R\$ EXTERNO	R\$ TESOUREIRO	R\$ EXTERNO	R\$ TESOUREIRO	R\$ EXTERNO	R\$ TESOUREIRO	R\$ EXTERNO		
SEGURANÇA	1.993.000,00	300.000,00	2.672.000,00	-	3.262.000,00	-	3.762.000,00	-	Gestão Operacional da Segurança (aquisição de munições, coletes, uniformes, armamentos, sistema de videomonitoramento e monitoramento OCR)	01 - Tesouro
	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	Defesa Civil	01 - Tesouro
	2.093.000,00	300.000,00	2.772.000,00	-	3.362.000,00	-	3.862.000,00	-	TOTAL	
	400.000,00	3.505.000,00	-	-	-	-	-	-	Reforma do Hospital Mario Covas	05- Federal
SAÚDE	-	800.000,00	-	-	-	-	-	-	Reforma da Unidade de Saúde Santa Clara	02 - Estadual
	-	270.000,00	-	-	-	-	-	-	Reforma na Unidade de Saúde São Bento	05 - Federal
	-	450.000,00	-	-	-	-	-	-	Aquisição de Ambulância e Van	02 - Estadual
	-	1.685.000,00	-	-	-	-	-	-	Reforma do SAMU e do CIF Santa Clara (FINISA)	07 - Operação de crédito
	-	100.000,00	-	-	-	-	-	-	PEM: Programa de Eficiência Municipal/ Sistema de Gestão da Saúde	07 - Operação de crédito
	77.713.000,00	53.089.000,00	95.726.000,00	38.089.000,00	98.598.000,00	38.089.000,00	101.556.000,00	38.089.000,00	O.S.	05 - Federal; 02 - Estadual
	501.000,00	1.793.000,00	517.000,00	1.793.000,00	533.000,00	1.793.000,00	549.000,00	1.793.000,00	Medicamentos	05 - Federal; 02 - Estadual
	1.500.000,00	-	1.549.000,00	-	1.595.000,00	-	1.643.000,00	-	Atendimento de sentenças judiciais	01 - Tesouro
	3.350.000,00	1.000,00	3.459.000,00	1.000,00	3.563.000,00	1.000,00	3.670.000,00	1.000,00	Análises Laboratoriais	01 - Tesouro
	2.414.000,00	-	3.426.000,00	-	1.886.000,00	-	1.273.000,00	-	Programa de Desenvolvimento de Carreira do Servidor - Saúde	01 - Tesouro
	85.878.000,00	61.693.000,00	104.677.000,00	39.883.000,00	106.175.000,00	39.883.000,00	108.691.000,00	39.883.000,00	TOTAL	
PLANEJ. URB. E GESTÃO ESTRATÉGICA	1.787.000,00	-	1.480.000,00	-	1.525.000,00	-	1.000.000,00	-	Cidade Digital	01 - Tesouro
	514.000,00	-	429.000,00	-	138.000,00	-	80.000,00	-	Cidade Planejada	01 - Tesouro
	1.000.000,00	-	1.000.000,00	-	1.000.000,00	-	1.000.000,00	-	Programa de infraestrutura urbana e desenvolvimento sustentável	01 - Tesouro
	3.301.000,00	-	2.909.000,00	-	2.663.000,00	-	2.080.000,00	-	TOTAL	
ADM	4.901.000,00	-	5.061.000,00	-	5.211.000,00	-	5.369.000,00	-	Assistência a Saúde do Servidor (todas as Secretarias)	01 - Tesouro
	18.000.000,00	-	18.585.000,00	-	19.142.000,00	-	19.716.000,00	-	Concessão de Benefícios Assistenciais ao Servidor (todas as Secre	01 - Tesouro
	1.452.000,00	-	1.498.000,00	-	1.543.000,00	-	1.590.000,00	-	Concessão de Auxílio Transporte ao Servidor (todas as Secretaria	01 - Tesouro
	97.000,00	-	100.000,00	-	103.000,00	-	106.000,00	-	Concessão de Auxílio Funeral ao Servidor (todas as Secretarias)	01 - Tesouro
	700.000,00	-	500.000,00	-	500.000,00	-	500.000,00	-	Gestão do Patrimônio do Município	01 - Tesouro
	1.096.000,00	-	1.862.000,00	-	1.420.000,00	-	974.000,00	-	Programa de Desenvolvimento de Carreira do Servidor (todas as secretarias menos Educação e Saúde)	01 - Tesouro
	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	Escola de Gestão	01 - Tesouro
	26.346.000,00	-	27.706.000,00	-	28.019.000,00	-	28.355.000,00	-	TOTAL	
FINANÇAS	7.976.000,00	-	-	-	-	-	-	-	Programa de modernização da administração tributária e da gestão dos setores sociais básicos (PMAT)	07 - Operação de crédito
	38.159.000,00	-	50.120.000,00	-	63.730.000,00	-	62.070.000,00	-	Dívida Pública	
	46.135.000,00	-	50.120.000,00	-	63.730.000,00	-	62.070.000,00	-	TOTAL	
DESENVOL. ECONÔMICO	600.000,00	-	620.000,00	-	638.000,00	-	657.000,00	-	Fomento ao Desenvolvimento Econômico (Poupa Tempo)	01 - Tesouro
	600.000,00	-	620.000,00	-	638.000,00	-	657.000,00	-	TOTAL	
ASSUNTOS JURÍDICOS	30.000,00	-	31.000,00	-	32.000,00	-	33.000,00	-	PROCON	01 - Tesouro
	30.000,00	-	31.000,00	-	32.000,00	-	33.000,00	-	TOTAL	
TOTAL	317.583.000,00	222.226.000,00	335.916.000,00	97.179.000,00	356.441.000,00	70.880.000,00	362.909.000,00	70.070.000,00		



Hortolândia
Cidade que cresce com a gente

AUDIÊNCIA PÚBLICA DE ELABORAÇÃO

PPA (PLANO PLURIANUAL) 2022-2025

*PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO
SECRETARIA DE FINANÇAS*



Hortolândia

Cidade que cresce com a gente