



ATA DA AUDIÊNCIA PÚBLICA DE ELABORAÇÃO DO PLANO PLURIANUAL 2022-2025, REALIZADA EM 25/08/2021, ÀS 10h00.

Ao vigésimo quinto dia do mês de agosto do ano de dois mil e vinte e um, às dez horas, em ambiente virtual pelo aplicativo ZOOM, acessaram a sala de videoconferência os inscritos através do formulário que foi divulgado à população para participação da Audiência Pública de Elaboração do Plano Plurianual (PPA) de 2022-2025, uma vez que devido ao cenário ainda de pandemia da COVID-19 fez se necessárias adaptações para que fosse possível a participação da população e dos servidores que atuam de maneira efetiva na construção das peças orçamentárias. Luzia Rodrigues Dias, da Secretaria de Planejamento Urbano e Gestão Estratégica, informou que a audiência estava sendo gravada e passou os direcionamentos aos participantes, dos quais todos poderiam tirar dúvidas ou sugestões através do chat durante a exposição que seriam lidas ao final. Após, passou a palavra para o Secretário Municipal de Finanças fazer abertura da audiência que explicou o desafio em elaborar as Leis Orçamentárias. Das três espécies o PPA é o mais desafiador porque ele envolve um planejamento a longo prazo, sendo três anos do mandato atual e o primeiro ano do mandato seguinte, sendo assim a base do planejamento orçamentário. De acordo com o Secretário, nesse exercício foi proposto pelo Prefeito à Secretaria de Finanças aumentar a participação popular, possibilitando assim o maior número de pessoas o comparecimento nas audiências públicas e também a participação na construção das peças orçamentárias através do preenchimento do formulário eletrônico que foi disponibilizado no site da Prefeitura onde os munícipes poderiam identificar os problemas e sugerir soluções. Outro desafio identificado pelo Secretário na elaboração do PPA foi que devido ao cenário atual mundial, do qual está passando ainda por uma emergência sanitária, alguns pontos ficaram mais difíceis de prever como a inflação, a variação cambial, o Brasil vivendo ainda numa situação de crise econômica, fatores esses que dificultam o exercício de estimar as receitas para os próximos quatro anos. O Secretário também explicou sobre a importância de desenvolver no PPA os dois eixos do governo que são atingir os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), pois o objetivo da Prefeitura é melhorar a qualidade de vida da população, e o segundo eixo que é a Cidade Inteligente, neste sentido a Audiência Pública foi transmitida ao vivo potencializando o número de pessoas que podem acessar de qualquer lugar desde que tenha internet, celular ou computador. A Cidade Inteligente é a Cidade Acolhedora, oferecendo conforto às pessoas, ou seja, tem como objetivo diminuir a necessidade da população de vir até a Prefeitura para resolver seus problemas, podendo ter acesso facilitado aos serviços ofertados. Com a palavra Maria Luísa Denadai, Diretora do Departamento de Planejamento Orçamentário da Secretaria de Finanças, agradeceu ao Secretário e a todos que estavam conectados na sala da videoconferência para realização da audiência de elaboração, cumprindo assim a legislação. A diretora iniciou explicando sobre o Planejamento da Gestão Pública é composto do Planejamento



Estratégico de Governo, que é elaborado através das propostas de governo, do Planejamento Administrativo (estrutura administrativa, recursos humanos, capacitação, modernização do sistema e dos processos), do Planejamento do Desenvolvimento e da Ocupação do Espaço Urbano e Rural, isto é, um planejamento do desenvolvimento, como a cidade ocupa seu espaço. Todos esses Planejamentos culminam na formalização de três leis: do Plano Plurianual (PPA) que é o planejamento elaborado de quatro em quatro anos, da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e da Lei Orçamentária Anual (LOA), ambas elaboradas ano a ano. No Planejamento Orçamentário serão alocados os recursos para que os outros planejamentos sejam concretizados. Em resumo, na base se encontra as Diretrizes Estratégicas do Governo que norteiam as políticas públicas, em seguida o PPA que é o planejamento de quatro anos, objeto dessa audiência, a LDO que orienta as ações do ano seguinte e a LOA que é o detalhamento de como vai ser executado o orçamento produzindo as políticas públicas que são os serviços que são prestados aos cidadãos. As políticas públicas podem ser representadas através de uma linha que se encontra entre os recursos financeiros, recursos humanos, estrutura e limites legais, que são recursos finitos, e do outro lado da linha as demandas infinitas que são a educação, saúde, segurança, infraestrutura, cultura e lazer e meio ambiente nessa ilustração pode se observar a dificuldade de equilíbrio da linha uma vez que a demanda é infinita e os recursos são finitos, pode se observar então o desafio de construir um planejamento orçamentário. Após, a diretora explicou sobre o Orçamento Público, que não é diferente do orçamento doméstico, tendo suas ressalvas e devidas proporções, mas ambos possuem a receita e despesa e após o cumprimento das suas obrigações, das quais são chamadas de custeio, avalia se é possível novos gastos para investimento. Tudo o que um Administrador Público deseja realizar deverá constar, antecipadamente, nas leis do Plano Plurianual que é elaborado no primeiro ano de governo com término no primeiro ano do governo seguinte, resultando assim uma continuidade para que não sejam interrompidas as ações quando há mudança de governo, o PPA objeto dessa audiência, entra em vigor em 2022 e vai até o primeiro ano do próximo governo, da LDO que estabelece as principais metas e as diretrizes para o orçamento do ano seguinte, tendo seu prazo de entrega até 15/04, e por fim da LOA que é o orçamento anual onde vai o detalhamento de como será realizada cada ação através do elemento de despesa, a entrega deve ser feita na Câmara Municipal até o dia 31/09. Após, Luísa explicou que as Leis devem ser compatíveis, ou seja, devem estar integradas, tudo que constar na LOA 2022 deverá estar previsto na LDO 2022 e no PPA 2022-2025. Em seguida, a diretora explicou que o PPA é um instrumento de organização da ação governamental, com vistas ao enfrentamento de um problema, ou seja, um planejamento de médio prazo de uma programação para resolver um problema que é colocado pela sociedade. O PPA Articula um conjunto coerente de ações orçamentárias, necessárias e suficientes para enfrentar o problema, de modo a superar ou evitar as causas identificadas, como também aproveitar as oportunidades existentes. Mantém alinhamento estratégico com os macro objetivos de Governo (Programa de Governo do Prefeito eleito). É passível de mensuração por um ou mais



indicadores, através do qual se avalie a efetividade do programa. Deve ser compatível com os recursos disponíveis. Nesse PPA fez-se a correlação com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, que foram estabelecidos pela ONU. Baseados nesses objetivos os Governos (Federal, Estadual e Municipal) devem fazer sua programação e priorização pensando nesses objetivos. Na estrutura do PPA 2022-2025 foram criados 33 programas através de discussões com as Secretarias onde foram diagnosticados os problemas de cada área. Cada programa está correlacionado com um ou mais Objetivo do Desenvolvimento Sustentável. Os programas são constituídos por ações que são um instrumento de programação para alcançar o objetivo de um Programa. Uma ação pode ser uma Operação Especial, um Projeto ou uma Atividade. Na estrutura do PPA constam os três Órgãos que são: Câmara Municipal, Prefeitura e Hortoprev. No Órgão da Prefeitura constam dezessete Secretarias Municipais que são: Governo, Planejamento Urbano e Gestão Estratégica, Assuntos Jurídicos, Finanças, Administração e Gestão de Pessoal, Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, Segurança, Desenvolvimento Econômico e Turismo, Serviços Urbanos, Mobilidade Urbana, Habitação, Inclusão e Desenvolvimento Social, Educação, Ciência e Tecnologia, Obras, Saúde, Cultura e Esporte e Lazer. Nas Secretarias Municipais constam as Unidades Executoras e nas Unidades as ações. A Diretora explicou que para montar o PPA foi preciso mobilizar todos os órgãos da administração direta e indireta do município, criar uma Coordenação, através de um Núcleo de Elaboração, criado/instituído com representantes de todos os órgãos centrais e setoriais, especialmente servidores ligados à área de planejamento orçamentário, dirigentes das diversas áreas, aos quais coube eleger as prioridades e aprovar a estratégia para o seu setor, com base nas orientações estratégicas do prefeito. Em seguida, a diretora fez um detalhamento do que é composto as leis, no Plano Plurianual há um diagnóstico dos problemas e do público alvo, definindo ações e programas que vão ser incluídos na lei, definição dos objetivos dos programas, da estrutura orçamentária, dos produtos e das metas para os próximos quatro anos que devem ser ligadas com os objetivos do desenvolvimento sustentável, ou seja, os objetivos do milênio da ONU, no PPA consta também o custo anual e total, fontes de financiamento, porém não há detalhamento da receita e da despesa, na Lei de Diretrizes Orçamentárias, elaborada anualmente, são definidas as prioridades para alocação de recursos no orçamento, programas, ações, produtos e metas para o ano e o custo anual. Assim como no PPA não há na LDO detalhamento da receita e da despesa, devendo o segundo ser compatível com o primeiro. Na LDO consta a definição de prioridades para alocação de recursos no orçamento, definição de Programas, Ações, Produtos e Metas para o ano, custo anual dos Programas e Ações que devem ser compatíveis com o PPA, apresentação do resultado nominal e primário, o montante da dívida pública, para o exercício a que se referir e para os dois seguintes (Anexo de Metas Fiscais), estimativa da renúncia de receitas se houver, situação financeira e atuarial (Previdência), estimativa de riscos fiscais e critérios para a limitação de empenho (Anexo de Riscos Fiscais), por fim, o demonstrativo de receitas e despesas com alienação de bens, na Lei Orçamentária Anual, estima a receita e fixa a despesa para o ano



seguinte, previsão dos Programas e Ações definidos na LDO, detalhamento das receitas por fonte de recursos e códigos de aplicação, com a projeção de arrecadação de cada receita: IPTU, ICMS, IPVA, Taxas, Convênios e outras, já as despesas são classificadas por categoria econômica, fonte de recursos e código de aplicação, nela há o custo anual de programas, ações e dotações orçamentárias e deve estar compatível com o PPA e com a LDO. Após, Maria Luísa fez uma breve explanação de como foram realizadas as etapas do processo de elaboração do cálculo da previsão da receita de 2022 a 2025 que foi com base na arrecadação dos anos anteriores e de 2021, até agosto, sendo que cada uma das receitas é corrigida de uma forma diferente, considerando a inflação prevista (IPCA), a variação do PIB, Índice de Participação do Município (ICMS), histórico. O cálculo da Previsão da Despesa de 2022 foi com base nos gastos de 2021, reajustes previstos, ampliação da máquina pública e convênios específicos de cada área. Se depois de tudo isso, houver folga no orçamento, será possível pensar em incluir novas despesas. Além dos cálculos da receita e despesa há que se considerar os limites da Lei de Responsabilidade Fiscal que devem ser respeitados, tais quais: Pessoal (54% limite e 51,30% limite prudencial da RCL), Ensino (25% impostos), Saúde (15% impostos), Despesa com magistério: 70% FUNDEB e por fim a Receita e a Despesa devem estar equilibradas ao nível de fonte de recursos e vinculação. De acordo com a Diretora, nos cálculos da receita de 2022 a 2025 foram utilizados os seguintes parâmetros: Inflação prevista 3,8% para o exercício de 2022, 3,25% para 2023, 3% para os exercícios de 2024 e 2025, um crescimento do PIB de 2,1% para o exercício de 2022, 2,5% para 2023, 2024 e 2025 e no Índice de Participação do Município (ICMS) foi considerado uma queda de 1,4%. Assim, a receita total para 2022 está projetada em R\$ 1.175.375.000,00, para 2023 R\$ 1.114.256.000,00, a queda acontece em 2023 devido a arrecadação de financiamento que está previsto até 2022, para 2024 R\$ 1.151.909.000,00 e 2025 o valor de R\$ 1.201.222.000,00. A Receita Corrente Líquida (RCL), está orçada para 2022 o valor de R\$ 1.021.395.000,00, para 2023 R\$ 1.067.556.000,00, para 2024 R\$ 1.131.909.000,00 e para 2025 R\$ 1.181.222.000,00. Já a Receita de Capital (empréstimos e convênios para investimentos) em 2022 está orçada em R\$ 153.980.000,00, em 2023 R\$ 46.700.000,00, em 2024 R\$ 20.000.000,00 e 2025 em R\$ 20.000.000,00. Considerando os quatro anos, ou seja o valor total do PPA é de R\$ 4.642.762.000,00. A distribuição da receita por categoria econômica é de: R\$ 2.612.144.000,00 de Transferências Correntes, R\$ 1.183.465.000,00 de Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria, R\$ 240.638.000,00 de Contribuições – Intra OFSS, R\$ 223.405.000,00 de Contribuições, R\$ 145.365.000,00 de Operações de Crédito, R\$ 119.153.000,00 de Outras Receitas Correntes, R\$ 80.000.000,00 de Alienação de Bens, R\$ 23.257.000,00 de Receita Patrimonial, R\$ 15.315.000,00 de Transferências de Capital e R\$ 20.000,00 de Receitas de Serviços. Do montante da receita R\$ 3.032.315.000,00 (65%) corresponde ao Tesouro, R\$ 687.921.000,00 (15%) a Transferências e Convênios Estaduais, R\$ 414.993.000,00 (9%) Recursos Próprios da Administração Indireta, R\$ 349.192.000,00 (8%) de Transferências e Convênios Federais, R\$ 145.461.000,00 (3%) de Operações de Crédito e R\$



12.880.000,00 de Recursos Próprios de Fundos Especiais de Despesa. Em seguida, a diretora explicou que do valor de R\$ 4.642.762.000,00 estão inclusos os recursos destinados à Câmara Municipal de Vereadores, ao Instituto de Previdência, além das receitas de capital, (oriundas de convênios federais e/ou estaduais e operações de crédito) e repasses para a Educação, desta forma, a receita líquida do Tesouro é de R\$ 2.887.165.000,00, referente a 62,2% da receita total. Dando sequência à audiência, Maria Luísa apresentou as despesas por órgão R\$ 4.082.619.000,00 (88%) da Prefeitura Municipal, R\$ 414.993.000,00 (9%) do IPSPMH e R\$ 145.150.000,00 (3%) corresponde a Câmara Municipal. A despesa por categoria econômica da Prefeitura está orçada na ordem de R\$ 4.082.619.000,00, descontados os valores correspondentes à Câmara Municipal e ao Instituto de Previdência. Deste montante, 45% estão voltados a atender despesas correntes, 43% com despesas com pessoal e encargos, 7% para dívida pública (somada amortização e juros), precatórios e PASEP e 5% com investimentos. Após apresentou as despesas por Secretarias, sendo as maiores fatias representadas por: 30% correspondente a Secretaria Municipal de Educação, 30% a Secretaria Municipal de Saúde, 9% a Secretaria Municipal de Finanças e 7% a Secretaria Municipal de Serviços Urbanos. Com relação às aplicações dos recursos, considerando a Receita de Impostos e Transferências que são equivalentes ao valor de R\$ 3.046.889.000,00, o Ensino ficou com 26,06% do total de recursos disponíveis, a Saúde com 32,65% e as demais áreas com 41,29%. Em seguida a diretora apresentou alguns dos principais investimentos e ações apresentados no PPA 2022-2025, como a construção do Paço Municipal e a construção da Usina Fotovoltaica. Na sequência a servidora Luzia Rodrigues Dias da Secretaria de Planejamento Urbano, levantou o questionamento que foi feito pelo chat sobre onde ficaria disponível o vídeo da Audiência Pública. A diretora Maria Luísa respondeu que no dia posterior o vídeo e a apresentação ficará disponível no portal da transparência da Prefeitura de Hortolândia. Em seguida a diretora explicou como aconteceu a participação cidadã na construção do plano plurianual onde o cidadão se manifestou em até três problemas que avaliou como de maior importância. Esses problemas abrangeram: bairro, região ou a cidade como um todo. O cidadão descreveu resumidamente o problema e sugeriu uma possível solução. A participação cidadã ficou disponível no site da prefeitura de Hortolândia no período de 20 de maio de 2021 até 30 de junho de 2021. A Diretora constatou 72 manifestações que abrangeram diversas áreas. Desse montante 37 referiam se ao Município, 18 a bairros e 17 eram de caráter regional. Maria Luísa informou que cada cidadão que se manifestou terá a resposta detalhada daquilo que apontou, resposta feita pela Secretaria e pelo Departamento de Planejamento Orçamentário a partir do mês de outubro, após a finalização da LOA, através do mesmo sistema que o cidadão acessou para participar. Foram apresentados diversos problemas como vagas em creche, inclusão de alunos com deficiência, manutenção das escolas, acesso à internet para os alunos, acessibilidade, reforma das escolas, atendimento especializado aos adolescentes, burocracia no sistema de agendamento de consultas, longas filas para realização de exames e consultas, tratamento de reabilitação de deficientes físicos com terapia de



equoterapia, infraestrutura hospitalar e postos de saúde, qualificação profissional para os jovens, inclusão de pessoas com deficiência no mercado de trabalho, políticas públicas voltadas para as mulheres, políticas públicas voltadas para a população LGBTQIA+, arborização da cidade, trânsito em torno das escolas, disponibilidade de ônibus, realocação dos moradores das imediações das obras do corredor metropolitano, revitalização da Lagoa do Jardim Amanda I e Jardim Santa Clara, iluminação na Rua Dante de Oliveira, Jardim Amanda, recapeamento asfáltico no Bairro Jd. Nossa Senhora de Fátima, manutenção das praças e espaços públicos, atividades esportivas voltadas às crianças e adolescentes do Jardim Nova Europa, manutenção dos equipamentos das academias ao ar livre, falta de oficinas culturais no Jardim Novo Ângulo, entre outros. A Diretora apontou que alguns problemas já estão sendo resolvidos, ou seja, os serviços estão em execução, alguns problemas estão na fase de estudo, uns dependem de captação de recursos e outros foram contemplados no PPA 2022-2025. Após, Maria Luísa encerrou a apresentação, agradeceu a presença de todos e abriu espaço para questionamentos. Com a palavra a servidora Luzia perguntou se alguém gostaria de fazer alguma colocação. O Senhor Perugil levantou o questionamento sobre o percentual do repasse que a prefeitura faz para a Câmara Municipal e se esse repasse é incluso o pagamento de pessoal do servidor público. Maria Luísa respondeu que o repasse da Câmara é de 6% das receitas de impostos, com base na arrecadação do ano anterior. O valor do pessoal e encargos da Câmara Municipal é separado da Prefeitura, desse valor que é repassado para a Câmara só é possível o gasto com pessoal de no máximo 70%. O limite de 54% é somente da prefeitura. Com a palavra Perugil perguntou se o gasto de pessoal da Hortoprev também é separado. Maria Luísa respondeu que é junto com o da Prefeitura, pois consolida para efeito de cálculo do limite. Em sequência não havendo mais questionamentos Maria Luísa Denadai deu por encerrada a audiência pública as 11:35h, da qual, eu, Aline Aparecida Sgobin Piva, Aline Aparecida Sgobin Piva, servidora do Departamento de Planejamento Orçamentário, lavrei a presente ata.

PREFEITURA DE HORTOLÂNDIA
SECRETARIA DE FINANÇAS - DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO
LISTA DE INSCRIÇÃO E PARTICIPAÇÃO DA AUDIÊNCIA PÚBLICA DO PPA 2022-2025

Data/hora DA INSCRIÇÃO	Nome Completo	E-mail	Celular	Instituição	Cidade
2021/08/25 10:14:52 AM GMT-3	Adriana Carvalho	adrianacarvalho@hortolandia.sp.gov.br	19 99976-1895	Secretaria de Segurança	Hortolândia
2021/08/20 9:54:57 AM GMT-3	Alexandre de Figueiredo Novo	transito@hortolandia.sp.gov.br	(19) 99976-2327	Secretaria de Mobilidade Urbana do Município de Hortolândia	Hortolândia
2021/08/25 10:34:49 AM GMT-3	Aline Marcelino Garcia	Garcia.aline1@gmail.com	19 996611906	Prefeitura	Hortolândia
2021/08/16 3:35:16 PM GMT-3	Aline Piva	alinesgobin@hortolandia.sp.gov.br	19998677487	Secretaria Municipal de Finanças	Hortolândia
2021/08/19 8:25:25 AM GMT-3	Amarantino Jesus de Oliveira	amarantinooliveira@hortolandia.sp.gov.br	19997867590	Secretaria de Inclusão e Desenvolvimento Social	Hortolândia
2021/08/20 10:16:24 AM GMT-3	Ana Paula Portugal Ferreira	anapaulaferreira.adv@gmail.com	19998287639	Prefeitura de Hortolândia	Hortolândia
2021/08/19 11:19:19 AM GMT-3	Andreia Souza Guimarães de Freitas	andriafreitas@hortolandia.sp.gov.br	19987254437	Município de Hortolândia	Hortolândia
2021/08/25 10:04:24 AM GMT-3	Angela maria de oliveira	angolioliveira@gmail.com	19996833014	Secretaria de Educação	Hortolândia
2021/08/20 4:57:49 PM GMT-3	Antônio Sérgio perogil	concelhodesaude@hortolandia.gov.com	19982284796	concelheiro de saúde	Hortolândia
2021/08/25 8:32:56 AM GMT-3	Aparecida Bambini	aparecidabambini@hortolandia.sp.gov.br	(19) 991125801	PMH - Secretaria de Saúde	Hortolândia
2021/08/25 10:15:19 AM GMT-3	Benedito Ferreira de Araújo	beneditoaraujo@hortolandia.sp.gov.br	12 981696190	Prefeitura de Hortolândia	Hortolândia
2021/08/25 9:55:47 AM GMT-3	Bianca Priscilla Amaral de Moraes	biancamoraes3@gmail.com	19991703250	Prefeitura de Hortolândia	Hortolândia
2021/08/25 10:27:05 AM GMT-3	Carlos Alberto Fiozeze	carlos.fiozeze@terra.com.br	19 991792895	Leigo	Hortolândia
2021/08/25 9:26:44 AM GMT-3	CARMEN GERMANA SEIXAS TAVARES	carmengsouzacarmen@hotmail.com	19982075438	PREFEITURA MUNICIPAL	HORTOLÂNDIA
2021/08/19 3:54:23 PM GMT-3	Celia Regina Crivellaro	celiacrivellaro@hortolandia.sp.gov.br	19997246216		HORTOLÂNDIA
2021/08/25 7:51:45 AM GMT-3	Christiane Aparecida Gomes de Oliveira	docinho_chris3@hotmail.com	19 996915079		HORTOLÂNDIA
2021/08/25 10:04:26 AM GMT-3	Cláudia Renata Esperoni Zanibon	claudiazan@bol.com.br	19997120107	Secretaria de Saúde Hortolândia	Hortolândia
2021/08/25 10:08:03 AM GMT-3	Claudinei Lucio	claudineilucio@hortolandia.sp.gov.br	19991661617	PREFEITURA MUNICIPAL DE HORTOLÂNDIA	HORTOLÂNDIA
2021/08/25 7:36:03 AM GMT-3	Claudinei Penha	neiprazeres@gmail.com	19974214668	Prefeitura de Hortolândia	Hortolândia
2021/08/25 9:35:00 AM GMT-3	Cristiano Domingues	cristiano.penha@gmail.com	19 997738051	PMH - Finanças	Hortolândia
2021/08/25 10:03:19 AM GMT-3	David Domingues	ddomingues2014@gmail.com	19995739534		Hortolândia
2021/08/25 10:22:04 AM GMT-3	Denis Crupe	deniscrupe@hortolandia.sp.gov.br	11998087918	Prefeitura de Hortolândia - SMS	Hortolândia
2021/08/25 7:49:32 AM GMT-3	Donizeti Aparecido Ferreira Leite	donizeti210969@gmail.com	19 99798-1864	Prefeitura Hortolândia	Hortolândia
2021/08/24 7:39:26 PM GMT-3	Douglas dos Santos Nascimento	douglasnascimento@hotmail.com	19997836133	Município	Hortolândia
2021/08/25 7:55:19 AM GMT-3	Edson Luiz Ferreira	ferreira.edsonluz@gmail.com	19983057218	Secretaria de Habitação- PMH	HORTOLÂNDIA
2021/08/25 10:20:25 AM GMT-3	EDUARDO CESAR VAQUERO MARQUE	eduardomarkes72@gmail.com	11999730640	Prefeitura Municipal de Hortolândia	Jundiaí
2021/08/25 10:52:35 AM GMT-3	Eduardo Prebianchi Squaiella	eduardosquaiella@hortolandia.sp.gov.br	19998789798		Hortolândia
2021/08/25 9:52:22 AM GMT-3	Eddy Cristina Assunção Batista	Administrativo.da@hortolandia.sp.gov.br	19999762105	Prefeitura de Hortolândia	Hortolândia
2021/08/25 10:01:44 AM GMT-3	Elisabete Aparecida dos Santos Moura	betex31@yahoo.com.br	19 99102-6196	Prefeitura Municipal de Hortolândia	Hortolândia
2021/08/25 10:03:39 AM GMT-3	Felipe Belozo	fbelozo@gmail.com	19992955007	Secretaria de esportes	Hortolândia
2021/08/25 10:39:27 AM GMT-3	felizio de moura batista	fbelozo@gmail.com	19999799796		Hortolândia
2021/08/25 7:59:53 AM GMT-3	Flávia da silva souza	flaviasouzaa2012@gmail.com	11 961327701	Cidadao	Hortolândia
2021/08/25 10:10:05 AM GMT-3	Gerson ferreira	gersonferreira@hortolandia.sp.gov.br	19993131950	prefeitura	HORTOLÂNDIA
2021/08/25 10:01:59 AM GMT-3	Gislaine Ramos Mantovani	gislainemantovani@hortolandia.sp.gov.br	(19)99246-7783	Secretaria Municipal de Cultura	HORTOLÂNDIA
2021/08/25 9:58:47 AM GMT-3	Hélio Soares de Oliveira	heloiooliveira@hortolandia.sp.gov.br	99833460	PMH	Hortolândia
2021/08/25 9:27:27 AM GMT-3	Hortoprev	compartilhamento.hortoprev@gmail.com	19998221987	Hortoprev	Hortolândia
2021/08/25 9:50:15 AM GMT-3	Iracilda Aparecida dos Santos	santosiracilda@gmail.com	19 982773113	Paróquia São Guido	Hortolândia
2021/08/25 8:34:18 AM GMT-3	ISABEL CRISTINA MARGOTO	isabel.cris@gmail.com	19992074548	PREFEITURA MUNICIPAL DE HORTOLANDIA	HORTOLÂNDIA
2021/08/18 11:40:37 AM GMT-3	IVONE SILVA	ivonesilva@hortolandia.sp.gov.br	19988937384	PREFEITURA MUNICIPAL	Hortolândia
2021/08/25 7:40:51 AM GMT-3	izabel aparecida de fatima herdeiro	herdeiroizabel@gmail.com	19994822752	Prefeitura	Hortolândia
2021/08/25 8:16:09 AM GMT-3	Izabel Cristina de Jesus Ferreira	izabel.camara@hotmail.com	19994987235		Hortolândia
2021/08/24 4:13:56 PM GMT-3	JANINE CARDOZO	janinecardozo@hortolandia.sp.gov.br	1991096964	Prefeitura Hortolândia - Desenvolvimento Econômico	Hortolândia
2021/08/25 10:16:05 AM GMT-3	Jenifer Macraelli Nunes	jeniferunes@hortolandia.sp.gov.br	19-993029256	Prefeitura de Hortolândia	Hortolândia
2021/08/25 10:17:40 AM GMT-3	JULIANA NOGUEIRA CHAVES SAVA	juliana.nchaves.br@gmail.com	19981157080	COMUNIDADE ESCOLAR	Hortolândia

Audiência Pública - Plano Pluri

2021/08/25 11:25:34 AM GMT-3	Jurandir Rodrigues dos Santos	jumarina10@hotmail.com	19996637368	Horto sustentável ambiental	Hortolândia
2021/08/23 1:04:43 PM GMT-3	Kadmiel Henrique Cardozo dos Santos	kadmiel18@hotmail.com	19984386392	Prefeitura	Hortolândia
2021/08/25 10:22:30 AM GMT-3	Kaio Fernando de campos	kaiocowboy_kc@gmail.com	19998216965	Secretaria de Inclusão e Desenvolvimento Social	Hortolândia
2021/08/25 10:01:06 AM GMT-3	Karen Suzan Vicentini Labigalini	klabigalini@gmail.com	19992287510		Hortolândia
2021/08/25 8:20:55 AM GMT-3	Kelly Cristina do nascimento	kelligatinha2016@gmail.com	19994605915	PMH-SIURB	Hortolândia
2021/08/25 10:21:09 AM GMT-3	LEO JOHN TING CHUN HO	ljcho@gmail.com	19991185367		Hortolândia
2021/08/25 9:51:06 AM GMT-3	Leonice da Silva Moreira	leonice_silva@3854gmail.com.br	19989847721	Prefeitura de Hortolândia	Hortolândia
2021/08/24 4:20:07 PM GMT-3	Lissene Christina de souza Batista	lissenebatista@hotmail.com	1997120-2728	Publica	Hortolândia
2021/08/25 10:37:45 AM GMT-3	Luciana Sampaio Manzano CPF	lucimanzano@hotmail.com	19901148066		Hortolândia
2021/08/25 11:06:33 AM GMT-3	Luciane Queiroz da Costa	luca_quei@hotmail.com	19997940170		Hortolândia
2021/08/25 8:33:52 AM GMT-3	Luiz Carlos de Melo	mello_3012@terra.com.br	19987460440	Prefeitura	Hortolândia
2021/08/25 10:00:02 AM GMT-3	Luzia Dias	ld.imprensa@gmail.com	19982257238	Prefeitura Municipal	Hortolândia
2021/08/25 10:09:09 AM GMT-3	Marcelo Zanibon	marcelozanibon@hotmail.com	19974092645		Hortolândia
2021/08/25 8:06:45 AM GMT-3	Marcia Solange Lima Beray de Souza	marciaberay@gmail.com	19996617530		Hortolândia
2021/08/25 10:10:40 AM GMT-3	Marcos	MARCOSSILVA@HORTOLANDIA.SP.GOV	19996617530	PMH SMO	Hortolândia
2021/08/25 10:26:48 AM GMT-3	Maria Das Dores Taveira Santos	mariaadastaveira38@gmail.com	19 99255 4295	Conselho Municipal de Saude	Hortolândia
2021/08/25 10:09:09 AM GMT-3	MARIA LUIZA RIBEIRO MARIANO CORR	manacorrea@hotmail.com	19995675475	Secretaria de Saude	Hortolândia/SP
2021/08/25 9:34:26 AM GMT-3	Marival Balduino de Santana	marival_santana@gmail.com	(19) 982316447	IFSP / Sinasefe-SP / PT - Hortolândia	Hortolândia - SP
2021/08/25 9:59:55 AM GMT-3	Maurício Mingoni	mauriciomgongoni@gmail.com	19-99745-2434	Município de Hortolândia	Hortolândia
2021/08/23 3:59:01 PM GMT-3	Michele Piconi	michelepiconi@gmail.com	19971290094		Hortolândia
2021/08/25 10:39:52 AM GMT-3	Nelson Aparecido dos Santos	medraque@hotmail.com	19995509595	Cidadão	Hortolândia
2021/08/25 9:54:38 AM GMT-3	Patricia da Silva Gomes Pratali	patricia.pratali@yahoo.com.br	19 99801 0380	Secretaria de Educação	Hortolândia
2021/08/25 10:22:36 AM GMT-3	PAULINHO B DE SOUSA	paulinhobispo39@gmail.com	19 994731116	Departamento Tributário-Prefeitura	Hortolândia
2021/08/23 9:31:04 AM GMT-3	Pedro Galindo	pedrogalindo@hotmail.com	19996354013	PMH	Hortolândia
2021/08/24 5:03:16 PM GMT-3	Priscila Silvana de Paula Silva	priscilasilvana@gmail.com	(19) 993465761	AMAAH-SP	Hortolândia
2021/08/25 9:26:30 AM GMT-3	Rafaella Rodrigues do Carmo Maia	rafaellamaia175@gmail.com	19991355275	Fundo Social	Hortolândia
2021/08/25 8:27:29 AM GMT-3	Regina Aparecida dos Santos Loureiro	Rasloureiro.as@gmail.com	19 991090143	Prefeitura Municipal de Hortolândia - SMECT	Hortolândia
2021/08/25 10:06:06 AM GMT-3	Roberta Moraes Diniz	robertadiniz@hotmail.com	19 98714 0929		Hortolândia
2021/08/25 9:00:04 AM GMT-3	ROSANGELA BISPO DE BARROS MOTTA	rosas_s2@hotmail.com	19 982979411	Prefeitura Hortolândia	Hortolândia
2021/08/25 10:06:04 AM GMT-3	Rosemeire dos Santos	santos_rosemeire@hotmail.com	19 98714 0929	HMMS	Hortolândia
2021/08/20 11:12:48 AM GMT-3	Ruilian Santos	ruiliansantos2020@gmail.com	19 993721625	Secretaria de Mobilidade Urbana	Hortolândia
2021/08/25 7:51:08 AM GMT-3	Sandra conte	sandra_conta36@hotmail.com	19993782702	escola	Hortolândia
2021/08/25 10:00:24 AM GMT-3	Sandra Zaith	zaith_sandra@gmail.com	11981064255	segurança	Hortolândia
2021/08/25 10:24:01 AM GMT-3	SERGIO RICARDO GOZZI	sergiogozzi.adv@gmail.com	19991057324	Prefeitura	Hortolândia
2021/08/25 9:54:58 AM GMT-3	Silvania Anizio da Silva	silvania.anizio@gmail.com	1999762624		Hortolândia
2021/08/25 10:04:15 AM GMT-3	Simone Cristina Antoniel	simoneantoniel@gmail.com	19981096332	Secretaria de Meio Ambiente	Hortolândia
2021/08/25 10:00:17 AM GMT-3	Tabada Regina Santos	tabays@yahoo.com.br	991350568	Prefeitura Municipal de Hortolândia	Hortolândia
2021/08/17 8:22:13 AM GMT-3	TALISSA DA SILVA SGOBIN	talissasgobin@hotmail.com	19 99949-8368	Secretaria Municipal de Saúde	Hortolândia
2021/08/25 9:40:13 AM GMT-3	VANESSA MARIA BOCHI RODRIGUES	vanessabochi@yahoo.com.br	19981818229	Secretaria de Saude	Hortolândia
2021/08/25 10:35:05 AM GMT-3	Vivalda Silva Teixeira	vivalexteira2018@gmail.com	19 981663988	Prefeitura	Hortolândia
2021/08/25 11:04:26 AM GMT-3	Vladir José Sturaro	visturaro@gmail.com	997582976	Prefeitura de Hortolândia	Hortolândia
2021/08/19 9:31:45 AM GMT-3	waldomiro baghin junior	waldomirojunior@hotmail.com	19983399828		Hortolândia
2021/08/18 10:29:37 AM GMT-3	William Medina ferro	williamferro@hotmail.com	19995480820	PMH-SMO	SP
2021/08/25 8:42:22 AM GMT-3	Zélia Pereira Trentini	zeliatrentini@hotmail.com	19 982143214	Educação	Hortolândia